

Programme court de deuxième cycle en gestion de projet

Téléphone : 514 987-4274
Courriel : programmesgp@uqam.ca
Site Web : esg.uqam.ca/programmes/pc2-gestion-de-projet/

Code	Titre	Grade	Crédits
0785	Programme court de deuxième cycle en gestion de projet	Attestation d'études, Att.	15

Trimestre(s) d'admission	Automne Hiver
Contingent	Programme contingenté
Régime et durée des études	Offert à temps partiel et à temps complet
Campus	Campus de Montréal Campus de Laval
Organisation des études	Cours offerts le soir Cours offerts la fin de semaine

OBJECTIFS

Le programme vise à former des professionnels en exercice en leur permettant d'acquérir sur une période d'un an la formation de base essentielle en gestion de projet et la méthodologie nécessaire pour l'appliquer selon les règles de l'art.

CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne d'au moins 3,7 sur 4,3 (ou l'équivalent)

ou

Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), et posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins 2 années;

Exceptionnellement, des candidats qui répondent à l'un des quatre profils suivants pourraient être admissibles au programme court en gestion de projet, après étude de leur dossier.

1- Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent) et qui possèdent une expérience professionnelle pertinente d'au moins 3 années;

2- Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) et qui possèdent une expérience professionnelle pertinente d'au moins 3 années;

3- Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins 5 ans;

4- Des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans.

Connaissances linguistiques

Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme (test, entrevue). Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint.

Capacité d'accueil

Le programme est contingenté : contingent annuel de 50 étudiants à temps partiel, 5 en propédeutique.

Trimestre d'admission (information complémentaire)

Admission aux trimestres d'automne et d'hiver.

Cours d'appoint

Le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante en mathématiques, en comptabilité ou en informatique pourra se voir imposer des cours d'appoint.

À titre indicatif, les cours d'appoint les plus fréquemment imposés sont les suivants :

- MGP700B Mathématiques financières en gestion de projet
- MGP700C Éléments de comptabilité en gestion de projet
- MGP700E Informatique de base en gestion de projet

Étant considérés hors programme, ces cours seront facturés en supplément.

Méthode et critères de sélection

Évaluation du dossier académique, du texte de motivation, des lettres de recommandation et du curriculum vitae. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

Documents requis

Outre le formulaire de demande d'admission et les documents exigés par le Registrariat, le dossier de candidature doit comprendre :

- un texte de motivation d'une page;
- un curriculum vitae détaillé;
- trois rapports de recommandation;
- lettre officielle d'attestation d'emploi autre que les rapports de recommandation (tâches, durée de l'emploi, date et signature de l'employeur).

Régime et durée des études

Offert à temps partiel et à temps plein

- Temps partiel : maximum huit trimestres
- Temps complet : maximum quatre trimestres

COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits. Certains cours ont des préalables. Consultez la description des cours pour les connaître.)

Notes :

Les cheminements de cours (admissions à l'automne ou l'hiver) sont disponibles à l'adresse suivante : www.mgp.esg.uqam.ca

- Les activités de ce programme ne s'offrent que le soir.

- L'ordre numérique correspond au cheminement habituel sauf pour le cours MGP7130 qui peut être suivi lorsqu'il est offert.

Connaissances de base en gestion de projet

Les six cours suivants (15 crédits) :

- MGP7112 Conception de projet
 - MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet
 - MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet
 - MGP7130 Management des équipes de projet
 - MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts (2 cr.)
 - MGP7137 La gestion de projet et son contexte : simulation (1 cr.)
- Note : Ces six cours font partie du Bloc I du DESS et de la maîtrise en gestion de projet.

RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Si un étudiant chemine avec difficulté dans le programme à cause d'un niveau trop faible de ses compétences langagières, le sous-comité pourra également assujettir cet étudiant à des restrictions dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

PASSERELLES

Les candidats ayant complété un programme court de deuxième cycle en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 sont admissibles au DESS (3195) ou à la maîtrise sans mémoire (3185).

DESCRIPTION DES COURS

MGP7112 Conception de projet

L'objectif général du cours est de rendre l'étudiant capable d'appliquer une démarche systématique de conception de projet et d'en définir la stratégie de réalisation. De façon plus spécifique, le cours propose une démarche de conception de projet applicable à tout projet quelle qu'en

soit la nature; présente les enjeux et perspectives potentielles relatives à l'application d'une démarche de faisabilité; propose un certain nombre de modèles de décision appropriés à la nature du projet ainsi qu'à l'environnement de ce dernier; propose différentes stratégies de réalisation d'un projet. Au terme de ce cours, l'étudiant devrait posséder les notions théoriques et les habiletés nécessaires à la compréhension, à l'analyse et à l'évaluation d'une démarche de conception de projet.

MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

Le cours expose les concepts, techniques et habiletés nécessaires pour planifier, organiser et contrôler un projet de façon efficace et plus spécifiquement: propose un processus opérationnel menant à l'établissement d'un plan d'exécution et de suivi de projet; initie les étudiants à l'utilisation des différentes techniques de planification, d'estimation, de suivi et de contrôle généralement utilisées en gestion de projet; expose les étudiants à la gestion informatisée de projet.

MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet

Objectifs

Le cours a pour objectifs d'initier les gestionnaires de projets publics et privés à : - Identifier, estimer et contrôler les différents coûts d'un projet. - Analyser les écarts et assurer et mesurer la qualité de la gestion d'un projet. - Apprécier et exploiter les sources de flexibilité du projet et de son environnement afin de minimiser les coûts de changement qui pourraient être induits par un contexte dynamique et incertain. - Identifier et mettre en place les structures adéquates pour assurer, en plus du financement du projet et sa mise en œuvre, la gestion de risques majeurs tout au long de son cycle de vie dont le risque de construction, d'approvisionnement, d'opérations et maintenance et de marché.

Sommaire du contenu

Liens entre stratégie, finance et projet; la budgétisation du projet; le contrôle des coûts des projets; les principes d'évaluation de projet; les structures de financement et gestion de risque; la valeur de la flexibilité en gestion de projet; la gestion de la qualité et l'intégration coûts-valeur de projet.

Modalité d'enseignement

Mis à part les cours magistraux, le cours est basé sur la discussion en classe au sujet d'articles à lire et d'études de cas à analyser. L'évaluation comporte des travaux individuel et en groupes (étude de cas et présentation d'articles) et un examen final.

Conditions d'accès

Une maîtrise du logiciel Excel au niveau intermédiaire est nécessaire à la réussite du cours.

MGP7130 Management des équipes de projet

Ce cours vise à permettre aux étudiants d'acquérir les habiletés et les connaissances de base nécessaires à la gestion d'une équipe de projet. Il vise aussi à leur permettre d'analyser leur efficacité interpersonnelle et d'identifier les effets de leurs caractéristiques individuelles dans leurs relations interpersonnelles et dans leur rôle de gestionnaire de projet. Les principaux éléments de contenu du cours sont les suivants: la communication interpersonnelle (perception, processus de communication, écoute, feed-back...), les schémas de comportements sociaux, le développement, la consolidation et la gestion de l'équipe de projet «Team-Building» et la gestion des conflits. La stratégie pédagogique privilégiée amènera les étudiants à analyser leurs rapports avec les autres et à développer les habiletés nécessaires à l'amélioration de leur contribution dans une équipe de projet. Le cours sera également pour les étudiants l'occasion de vérifier leur degré de maîtrise de ces habiletés dans une vaste simulation d'une organisation ayant à gérer des projets.

MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts

Objectifs

Ce cours a pour objectif de situer le processus de la gestion de projet dans son contexte stratégique et organisationnel plus particulièrement dans des environnements multi-projets ou multi-entreprises. Ce cours se base sur le principe qu'il n'y pas une façon unique de gérer les

projets (« one best-way ») mais que la gestion de projet doit plutôt être adaptée au contexte dans lequel il est géré. À la fin du cours, l'étudiant sera en mesure d'analyser le contexte organisationnel de la gestion de projet et l'impact de ce contexte sur la conduite des projets

Sommaire du contenu

Ce cours traitera notamment des contenus suivants : - Analyse du contexte en gestion de projet, en particulier les différentes leçons tirées des théories des organisations ayant inspiré le développement des pratiques en gestion de projet - Rôle des Bureaux de projets et l'utilisation de ces derniers pour la gestion des connaissances - Gestion de projet dans un environnement multi-projets : gestion de programme, gestion de portefeuille et alignement stratégique des projets - La gouvernance de projet et la gestion des bénéfices - La gestion organisationnelle de projet et les modèles de maturité de projet

Modalité d'enseignement

Cours magistraux et analyses de cas

Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet, MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

MGP7137 La gestion de projet et son contexte : simulation

Objectifs

L'objectif fondamental est l'expérimentation des processus de gestion de projet dans un environnement simulé d'une organisation matricielle.

Sommaire du contenu

Cette simulation permettra aux étudiants de participer activement à la gestion de projets multiples. Plus spécifiquement, l'apprentissage recherché devrait couvrir les éléments suivants : les différentes étapes du processus de gestion de projet soit : l'identification du projet (besoin du client); l'organisation du projet y compris la formation de l'équipe de projet; la conception générale du projet (design); la conception détaillée du projet (ingénierie; plans et devis...); la préparation de l'exécution y inclus les approvisionnements, les contrats d'exécution, la planification et la mobilisation de la main d'œuvre...; l'exécution du projet (construction); la clôture du projet y inclus son évaluation. l'impact de la structure matricielle sur les rôles la gestion des interfaces en contexte matricielles relations dans l'équipe de projet les relations latérales projets-services et projets-environnement les relations verticales conseil d'administration-exécutif-cadres-subordonnés les relations de la direction avec le reste de l'organisation

Modalité d'enseignement

Simulation équivalente à 15 heures de cours soit deux journées complètes et une soirée ; pour des raisons de logistique deux samedis et un vendredi.

Préalables académiques

MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts (peut être suivi en concomitance, au même trimestre)

CHEMINEMENT RECOMMANDÉ POUR LE PROGRAMME COURT DE 2E CYCLE EN GESTION DE PROJET (3 TRIMESTRES)

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112, MGP7121	MGP7130, MGP7136, MGP7137	MGP7123

CHEMINEMENT RECOMMANDÉ POUR LE PROGRAMME COURT DE 2E CYCLE EN GESTION DE PROJET (5 TRIMESTRES)

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112	MGP7121	MGP7123
An 2	MGP7130	MGP7136, MGP7137	

N.B. : Le masculin désigne à la fois les hommes et les femmes sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.
Cet imprimé est publié par le Registrariat. Basé sur les renseignements disponibles le 04/07/17, son contenu est sujet à changement sans préavis.
Version Été 2017