

## Maîtrise en gestion de projet, profil avec mémoire

**Téléphone :** 514 987-4274  
**Courriel :** programmesgp@uqam.ca  
**Site Web :** esg.uqam.ca/programmes/mgp/

Code	Titre	Grade	Crédits
3183	Maîtrise en gestion de projet, profil avec mémoire	Maître ès sciences, M.Sc.	45

<b>Trimestre(s) d'admission</b>	Automne
<b>Contingent</b>	Programme contingenté
<b>Régime et durée des études</b>	Temps complet : 2 ans
<b>Campus</b>	Campus de Montréal
<b>Organisation des études</b>	Cours offerts le soir Cours offerts le jour Cours offerts la fin de semaine

### OBJECTIFS

Le profil avec mémoire entend former des intervenants qualifiés, gestionnaires ou experts-conseils qui maîtriseront les connaissances et les outils fondamentaux de la gestion de projet; qui auront acquis la capacité de réaliser l'analyse rigoureuse de problématiques complexes de manière à pouvoir élaborer des solutions spécifiques à ce secteur d'activités; qui auront développé les habiletés à la recherche leur permettant d'entreprendre, le cas échéant, des études de troisième cycle.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).

Soumettre un résumé (de 500 à 1000 mots) d'un sujet de recherche potentiel.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3, seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourraient, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Exceptionnellement, des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans, qui ont complété 15 crédits de cycles supérieurs en gestion de projet avec une moyenne égale ou supérieure à 3,2/4,3 et qui démontrent un intérêt et une aptitude pour la recherche pourraient être admissibles au programme de maîtrise en gestion de projet, profil avec mémoire.

#### Connaissances linguistiques

Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme (test, entrevue). Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint. dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

#### Connaissances informatiques

Une maîtrise du logiciel Excel au niveau intermédiaire est nécessaire pour la réussite des cours de la maîtrise.

#### Capacité d'accueil

Le profil avec mémoire (3183) est contingenté à 10 étudiants à temps complet ou à temps partiel par année.

#### Trimestre d'admission (information complémentaire)

Admission au trimestre d'automne seulement.

Dans le cas où des cours d'appoint seraient imposés, l'admission serait prononcée pour le trimestre d'été.

#### Cours d'appoint

Le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante en mathématiques, en comptabilité ou en informatique pourra se voir imposer des cours d'appoint.

À titre indicatif, les cours d'appoint les plus fréquemment imposés sont les suivants :

- MGP700B Mathématiques financières en gestion de projet
- MGP700C Éléments de comptabilité en gestion de projet
- MGP700E Informatique de base en gestion de projet

Étant considérés hors programme, ces cours seront facturés en supplément.

#### Méthode et critères de sélection

Évaluation du dossier académique, du texte de motivation, des lettres de recommandation et du curriculum vitae et de l'expérience professionnelle pertinente, s'il y a lieu. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

#### Documents requis

Outre le formulaire de demande d'admission et les documents exigés par le Registrariat, le dossier de candidature doit comprendre :

- un texte de motivation d'une page;
- un curriculum vitae détaillé;
- trois rapports de recommandation;
- lettre officielle d'attestation d'emploi autre que les rapports de

recommandation pour les candidats ayant une expérience professionnelle en gestion de projet (tâches, durée de l'emploi, date et signature de l'employeur);

- résumé (de 500 à 1000 mots) d'un sujet de recherche potentiel.

#### Régime et durée des études

Temps complet : deux ans

## COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits. Certains cours ont des préalables. Consultez la description des cours pour les connaître.)

Notes :

Le cheminement de cours pour le profil avec mémoire est disponible à l'adresse suivante : [www.mgp.esg.uqam.ca](http://www.mgp.esg.uqam.ca)

- Les activités de la maîtrise avec mémoire (code 3183) sont offertes majoritairement le jour.

### Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet

#### Les six cours suivants (15 crédits) :

- MGP7112 Conception de projet
- MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet
- MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet
- MGP7130 Management des équipes de projet
- MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts (2 cr.)
- MGP7137 La gestion de projet et son contexte : simulation (1 cr.)

### Bloc 2 : préparation à la recherche en gestion de projet (9 crédits)

#### Les trois cours suivants (9 crédits):

- MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet  
Se référer aux règlements pédagogiques pour les préalables du cours
- MGP7044
- MGP8191 Séminaire de lectures dirigées en gestion de projet
- MGP8192 Instruments de recherche en gestion de projet

### Bloc 3 : recherche en gestion de projet (21 crédits)

#### Activité obligatoire

- MGP8193 Intervention en gestion de projet (0 cr.)  
Des frais peuvent être facturés aux étudiants pour cette activité.

#### Activité Mémoire (21 crédits)

Mémoire (21 crédits)

Le mémoire constitue un travail de recherche sur un problème ou une facette particulière de la gestion de projet. Il devra contribuer à de nouveaux développements dans le domaine de la gestion de projet et, le cas échéant, amener des solutions pratiques et des retombées concrètes. Le mémoire témoigne des aptitudes de l'étudiant à la recherche et à la résolution de problèmes par une approche analytique : il démontre que l'étudiant a approfondi ses connaissances dans un domaine pertinent de la gestion de projet, qu'il sait définir une problématique et une question de recherche et qu'il maîtrise les étapes du processus de recherche.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Si un étudiant chemine avec difficulté dans le programme à cause d'un niveau trop faible de ses compétences langagières, le sous-comité pourra également assujettir cet étudiant à des restrictions dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

## FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B.

## DESCRIPTION DES COURS

### MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet

Cette activité, d'abord destinée à préparer au « Travail dirigé » ou au « Mémoire », peut aussi être prise comme cours optionnel des cheminements professionnels « général » ou « spécialisé ». Son objectif général est une initiation à la recherche en gestion et, plus particulièrement, en gestion de projet. Elle est aussi l'occasion d'effectuer une première ébauche d'un projet de recherche : initiation à la pensée et au raisonnement scientifique ; nature de la recherche en gestion et en gestion de projet; le processus de recherche ; la proposition de recherche ; étude des principales méthodes de recherche ; les outils et les procédures ; les aspects éthiques et la responsabilité du chercheur; le rapport de recherche.

### MGP7112 Conception de projet

L'objectif général du cours est de rendre l'étudiant capable d'appliquer une démarche systématique de conception de projet et d'en définir la stratégie de réalisation. De façon plus spécifique, le cours: propose une démarche de conception de projet applicable à tout projet quelle qu'en soit la nature; présente les enjeux et perspectives potentielles relatives à l'application d'une démarche de faisabilité; propose un certain nombre de modèles de décision appropriés à la nature du projet ainsi qu'à l'environnement de ce dernier; propose différentes stratégies de réalisation d'un projet. Au terme de ce cours, l'étudiant devrait posséder les notions théoriques et les habiletés nécessaires à la compréhension, à l'analyse et à l'évaluation d'une démarche de conception de projet.

### MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

Le cours expose les concepts, techniques et habiletés nécessaires pour planifier, organiser et contrôler un projet de façon efficace et plus spécifiquement: propose un processus opérationnel menant à l'établissement d'un plan d'exécution et de suivi de projet; initie les étudiants à l'utilisation des différentes techniques de planification, d'estimation, de suivi et de contrôle généralement utilisées en gestion de projet; expose les étudiants à la gestion informatisée de projet.

### MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet

Objectifs

Le cours a pour objectifs d'initier les gestionnaires de projets publics et privés à : - Identifier, estimer et contrôler les différents coûts d'un projet. - Analyser les écarts et assurer et mesurer la qualité de la gestion d'un projet. - Apprécier et exploiter les sources de flexibilité du projet et de son environnement afin de minimiser les coûts de changement qui pourraient être induits par un contexte dynamique et incertain. - Identifier et mettre en place les structures adéquates pour assurer, en plus du financement du projet et sa mise en œuvre, la gestion de risques majeurs tout au long de son cycle de vie dont le risque de construction, d'approvisionnement, d'opérations et maintenance et de marché.

Sommaire du contenu

Liens entre stratégie, finance et projet; la budgétisation du projet; le contrôle des coûts des projets; les principes d'évaluation de projet; les structures de financement et gestion de risque; la valeur de la flexibilité en gestion de projet; la gestion de la qualité et l'intégration coûts-valeur de projet.

Modalité d'enseignement

Mis à part les cours magistraux, le cours est basé sur la discussion en classe au sujet d'articles à lire et d'études de cas à analyser. L'évaluation comporte des travaux individuel et en groupes (étude de cas et présentation d'articles) et un examen final.

Conditions d'accès

Une maîtrise du logiciel Excel au niveau intermédiaire est nécessaire à la réussite du cours.

### MGP7130 Management des équipes de projet

Ce cours vise à permettre aux étudiants d'acquérir les habiletés et les connaissances de base nécessaires à la gestion d'une équipe de projet. Il vise aussi à leur permettre d'analyser leur efficacité interpersonnelle et d'identifier les effets de leurs caractéristiques individuelles dans leurs relations interpersonnelles et dans leur rôle de gestionnaire de projet. Les principaux éléments de contenu du cours sont les suivants: la communication interpersonnelle (perception, processus de communication, écoute, feed-back...), les schémas de comportements sociaux, le développement, la consolidation et la gestion de l'équipe de projet «Team-Building» et la gestion des conflits. La stratégie pédagogique privilégiée amènera les étudiants à analyser leurs rapports avec les autres et à développer les habiletés nécessaires à l'amélioration de leur contribution dans une équipe de projet. Le cours sera également pour les étudiants l'occasion de vérifier leur degré de maîtrise de ces habiletés dans une vaste simulation d'une organisation ayant à gérer des projets.

### **MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts**

#### Objectifs

Ce cours a pour objectif de situer le processus de la gestion de projet dans son contexte stratégique et organisationnel plus particulièrement dans des environnements multi-projets ou multi-entreprises. Ce cours se base sur le principe qu'il n'y pas une façon unique de gérer les projets (« one best-way ») mais que la gestion de projet doit plutôt être adaptée au contexte dans lequel il est géré. À la fin du cours, l'étudiant sera en mesure d'analyser le contexte organisationnel de la gestion de projet et l'impact de ce contexte sur la conduite des projets

#### Sommaire du contenu

Ce cours traitera notamment des contenus suivants : - Analyse du contexte en gestion de projet, en particulier les différentes leçons tirées des théories des organisations ayant inspiré le développement des pratiques en gestion de projet - Rôle des Bureaux de projets et l'utilisation de ces derniers pour la gestion des connaissances - Gestion de projet dans un environnement multi-projets : gestion de programme, gestion de portefeuille et alignement stratégique des projets - La gouvernance de projet et la gestion des bénéfices - La gestion organisationnelle de projet et les modèles de maturité de projet

#### Modalité d'enseignement

Cours magistraux et analyses de cas

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet, MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

### **MGP7137 La gestion de projet et son contexte : simulation**

#### Objectifs

L'objectif fondamental est l'expérimentation des processus de gestion de projet dans un environnement simulé d'une organisation matricielle.

#### Sommaire du contenu

Cette simulation permettra aux étudiants de participer activement à la gestion de projets multiples. Plus spécifiquement, l'apprentissage recherché devrait couvrir les éléments suivants : les différentes étapes du processus de gestion de projet soit : l'identification du projet (besoin du client); l'organisation du projet y compris la formation de l'équipe de projet; la conception générale du projet (design); la conception détaillée du projet (ingénierie; plans et devis...); la préparation de l'exécution y inclus les approvisionnements, les contrats d'exécution, la planification et la mobilisation de la main d'œuvre...; l'exécution du projet (construction); la clôture du projet y inclus son évaluation. l'impact de la structure matricielle sur les rôles la gestion des interfaces en contexte matricielles relations dans l'équipe de projet les relations latérales projets-services et projets-environnementales relations verticales conseil d'administration-exécutif-cadres-subordonnés les relations de la direction avec le reste de l'organisation

#### Modalité d'enseignement

Simulation équivalente à 15 heures de cours soit deux journées complètes et une soirée ; pour des raisons de logistique deux samedis et un vendredi.

#### Préalables académiques

MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts (peut être suivi en concomitance, au même trimestre)

### **MGP8191 Séminaire de lectures dirigées en gestion de projet**

Cette activité vise à permettre à l'étudiant d'approfondir sa réflexion sur la connaissance scientifique et sur son mode de production de même que sur les grands courants de la recherche scientifique en gestion et en gestion de projet. Ceci lui permettra de situer, de préciser et de développer l'objet de recherche de son mémoire. L'accent sera aussi mis dans le cours sur la rigueur de la pensée, les techniques d'argumentation et l'articulation d'un discours structuré et efficace tant à l'écrit qu'à l'oral; la connaissance scientifique et son élaboration; les grands courants de pensée en gestion; la spécificité du champ de la gestion de projet; le repérage et l'analyse critique des écrits dans le champ du mémoire; les principes de rédaction et de communication, de l'énoncé de la problématique au rapport de recherche.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ; MGP7130 Management des équipes de projet ; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

### **MGP8192 Instruments de recherche en gestion de projet**

Cette activité vise à permettre à l'étudiant de maîtriser l'ensemble des outils de collecte et d'analyse de données, quantitatifs et qualitatifs, tout en approfondissant ceux qui sont les plus appropriés à son projet de mémoire. D'un caractère pratique, ce cours vise aussi à rendre l'étudiant très efficace dans l'utilisation de ces outils grâce à un emploi constant de l'informatique. Enfin, les connaissances acquises sont continuellement confrontées à un travail sur le terrain qui porte sur chacune des phases d'une recherche: construction et pratique des outils de collecte d'information (entrevue et sondage, groupe de discussion, observations, etc.); analyse de données qualitatives; analyse de données quantitatives (tests paramétriques et non paramétriques, corrélation et régression, analyse de variance, analyse factorielle, analyse en composantes principales, analyse de groupement, etc.); utilisation du logiciel SPSS.

#### Modalité d'enseignement

Séances d'exercices.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ; MGP7130 Management des équipes de projet ; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

### **MGP8193 Intervention en gestion de projet**

Cette activité poursuit un triple objectif. Elle doit permettre à l'étudiant d'identifier, d'analyser et de traiter les difficultés et les problèmes pratiques rencontrés dans la gestion de projets réels au sein d'organisations; elle doit lui permettre, ce faisant, de préciser et d'enrichir la problématique de recherche de son mémoire en fonction de la réalité concrète du milieu de la gestion de projet; elle doit enfin lui permettre d'élaborer une version finale de son projet de mémoire. Sous la supervision de son directeur de mémoire, l'étudiant mène une série d'activités sur le terrain. Ces activités peuvent, par exemple, être réalisées dans le cadre d'un stage. En confrontant ces activités avec son projet de mémoire, l'étudiant prépare un document complet exposant la problématique du sujet choisi, l'état des connaissances sur le sujet, la proposition de recherche avec des méthodes et instruments suffisamment développés pour montrer que la recherche et la rédaction du mémoire sont réalisables. Le tout doit faire l'objet d'une présentation devant le sous-comité d'évaluation du programme.

#### Modalité d'enseignement

Séances d'exercices. Cette activité est évaluée selon la notation succès-échec.

## CHEMINEMENT À TEMPS COMPLET

## Admission à l'automne

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112, MGP7121, MGP7123, MGP7130, MGP7136	MGP7044, MGP7137, MGP8191 MGP8192	MGP8193
An 2	Mémoire	Mémoire (suite)	Mémoire (suite)

## Admission à l'hiver

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1		MGP7112, MGP7121, MGP7044	MGP7136, MGP8192
An 2	MGP7130, MGP7123	MGP7137, MGP8191, MGP8193	Mémoire
An 3	Mémoire (suite)	Mémoire (suite)	

N.B. : Le masculin désigne à la fois les hommes et les femmes sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.

Cet imprimé est publié par le Registrariat. Basé sur les renseignements disponibles le 05/05/22, son contenu est sujet à changement sans préavis.

Version Automne 2022