

## Maîtrise en gestion de projet, cheminement coopératif

Téléphone : 514 987-4274  
Courriel : [programmesgp@uqam.ca](mailto:programmesgp@uqam.ca)  
Site Web : [esg.uqam.ca/programmes/mgp/](http://esg.uqam.ca/programmes/mgp/)

Code	Titre	Grade	Crédits
<b>Profil sans mémoire</b>			
3186	Cheminement coopératif	Maître en gestion de projet, M.G.P.	45

Trimestre(s) d'admission	Automne
Contingent	Programme contingenté
Régime et durée des études	Offert à temps complet
Campus	Campus de Montréal
Organisation des études	Cours offerts le jour

### OBJECTIFS

Les objectifs visés par le cheminement coopératif sont les suivants : permettre à de jeunes bacheliers d'accéder à une formation de qualité et reconnue en gestion de projet; favoriser leur formation complète par l'intégration de stages qui offrent l'opportunité de développer une expérience pratique; faciliter leur accès au marché du travail grâce à la formation et à l'expérience ainsi acquises.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Pour le cheminement coopératif :  
Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) ET  
Avoir obtenu son dernier diplôme universitaire (baccalauréat, maîtrise, certificat, DESS) depuis deux ans ou moins ET  
Le candidat ne doit pas avoir d'expérience professionnelle ou en détenir une d'au plus de deux ans. L'expérience professionnelle acquise pendant que le candidat est aux études ne sera pas considérée.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3, seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourraient, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Exigences demandées par le programme

- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des mathématiques financières et de la comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique, notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

#### Capacité d'accueil

Le profil sans mémoire, cheminement coopératif (3186) est contingenté à 35 étudiants à temps complet par année.

#### Trimestre d'admission (information complémentaire)

Admission au trimestre d'automne seulement

La demande d'admission au profil sans mémoire, cheminement coopératif (3186) peut être déposée à l'automne ou à l'hiver, mais l'admission a lieu au trimestre d'automne seulement.

Dans le cas où des cours d'appoint seraient imposés, l'admission serait prononcée pour le trimestre d'été.

#### Cours d'appoint

Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint. À titre indicatif, les cours d'appoint les plus fréquemment imposés sont les suivants :  
MGP700B - Mathématiques financières en gestion de projet  
MGP700C - Éléments de comptabilité en gestion de projet  
MGP700E - Gestion informatisée de projet  
[www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-cooperatif/34-cours-dappoint.html](http://www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-cooperatif/34-cours-dappoint.html)

#### Méthode et critères de sélection

Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue.

Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :

- Dossier académique;
- Lettres de recommandation;
- Lettre de motivation du candidat.

#### Documents requis

- Présenter un curriculum vitae détaillé;
- Présenter une lettre de motivation.

#### Régime et durée des études

Le profil sans mémoire, cheminement coopératif, s'étend sur cinq trimestres consécutifs. La plupart de ses activités sont offertes le jour dont deux stages obligatoires.

### COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits. Certains cours ont des préalables. Consultez la description des cours pour les connaître.)

## Notes :

Le cheminement de cours pour le profil sans mémoire, cheminement coopératif, est disponible à l'adresse suivante : [www.mgp.esg.uqam.ca/profil-cooperatif/cheminement.html](http://www.mgp.esg.uqam.ca/profil-cooperatif/cheminement.html)

- Les activités du profil sans mémoire, cheminement coopératif (code 3186) sont offertes majoritairement le jour.

**Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet****Les cinq cours suivants (15 crédits) :**

MGP7112 Conception de projet  
MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet  
MGP7122 Systèmes de support en gestion de projet  
MGP7130 Management des équipes de projet  
MGP7135 La gestion de projet et son contexte

**Bloc 2 : connaissances approfondies en gestion de projet (15 crédits)****Les trois cours suivants (12 crédits) :**

MGP7140 Évaluation financière de projet  
MGP7150 Faisabilité de projet  
MGP7180 Séminaire d'application (6 cr.)

**Un cours parmi les activités suivantes (3 crédits) :**

MGP7097 Gestion organisationnelle de projets  
MGP7098 Leadership, influence et changement organisationnel  
MGP7099 Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité

**Bloc 3 : spécialisation (15 crédits)****Les deux activités obligatoires suivantes (6 crédits) :**

MGP7060 Séminaire d'intégration I  
MGP7070 Séminaire d'intégration II

**Trois cours (9 crédits) parmi les cours optionnels suivants :**

MGP7014 Systèmes d'information et gestion de projets  
MGP7016 Analyse avantages-coûts  
MGP7017 Gestion de projets internationaux  
MGP702X Thèmes spéciaux  
MGP7041 Aspects légaux et administration des contrats  
MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet  
MGP708X Thèmes spéciaux  
MGP7097 Gestion organisationnelle de projets  
MGP7098 Leadership, influence et changement organisationnel  
MGP7099 Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité  
MGP7203 Gestion de projet d'aide humanitaire  
MGP7205 Acquisition et passation des marchés en gestion de projet de développement international  
MGP7206 Préparation à la certification PMP  
MGP7207 Gestion de projet et développement durable  
MGP7208 Méthodes Agiles en gestion de projet  
MGP7209 Analyse et évaluation des projets dans les pays en voie de développement (PVD)  
MGP7210 La gestion stratégique des projets d'innovation technologique  
MGP7211 Gestion des projets d'aide multilatérale et bilatérale  
MGP7212 Gestion des projets d'implantation de progiciel de gestion intégrée (ERP)  
MGP7213 La gestion des projets événementiels  
MGP7216 La gestion des risques d'un projet  
MGP7217 Leadership en contexte de gestion de projet  
MGP750X Cours hors Québec en gestion de projet (3 à 12 cr.)

Remarques :

- Le candidat voudra bien noter que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

**Stages en entreprise, activités supplémentaires obligatoires \***

MGP8901 Stage pratique 1 en gestion de projet (0 cr.)  
MGP8902 Stage pratique 2 en gestion de projet (0 cr.)

\* Les étudiants qui s'inscrivent aux stages en entreprise devront

acquitter des frais pour chacun des stages.

**RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS**

Les étudiants qui s'inscrivent aux stages en entreprise MGP8901 Stage pratique 1 en gestion de projet et MGP8902 Stage pratique 2 en gestion de projet devront acquitter des frais pour chacun des stages.

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

**DESCRIPTION DES COURS****MGP7014 Systèmes d'information et gestion de projets**

Ce cours a pour objectif de présenter une vue globale des technologies et systèmes d'information dans les entreprises et plus particulièrement en gestion de projets. Ce cours vise premièrement à présenter les principes fondamentaux des systèmes d'information: composantes d'un système d'information; évolution des technologies de l'information et typologie des systèmes d'information. Deuxièmement, il présente une vue d'ensemble de la technologie des systèmes d'information informatisés: les équipements, les logiciels, les télécommunications et la gestion des bases de données. Troisièmement, le cours traite des grandes applications des systèmes d'information informatisés: l'informatique de l'utilisateur final et la bureautique; les systèmes transactionnels et de production de rapports; les systèmes d'aide à la prise de décision et les systèmes d'information pour dirigeants ainsi que les systèmes à base de connaissance. Enfin, on discute de la gestion de la technologie de l'information: planification, organisation et contrôle ainsi que des aspects internationaux et moraux de la technologie de l'information.

**Modalité d'enseignement**

Des laboratoires seront greffés à ce cours pour initier les étudiants à certains logiciels d'application.

**Préalables académiques**

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7016 Analyse avantages-coûts**

Le cours d'analyse avantages-coûts s'adresse aux gestionnaires de projets publics et privés. Il a pour but d'initier les étudiants aux principales méthodes qui permettent d'évaluer la rentabilité des projets du point de vue de la collectivité plutôt que de celui des promoteurs. Les principaux éléments de contenu du cours sont: la place de l'analyse avantages-coûts dans le cycle de vie des projets; son contexte institutionnel; les concepts économiques sous-jacents; le traitement de l'inflation, du risque, des effets redistributifs et du coût de la vie humaine; les principales variantes de l'analyse avantages-coûts et son application au contexte international. Le cours présentera des cas d'application de l'analyse avantages-coûts à divers types de projets tant publics que privés.

**Préalables académiques**

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7150 Faisabilité de projet

**MGP7017 Gestion de projets internationaux**

Ce cours vise à sensibiliser les étudiants au milieu économique des échanges internationaux ainsi qu'aux particularités de la gestion des projets internationaux. Le cours couvre en particulier les thèmes suivants : - l'économie internationale ; - le cadre des échanges internationaux: fondements théoriques, institutions internationales; ensembles économiques (CEE; ALENA ...); - l'entrée sur les marchés internationaux: financement, marketing, négociation de contrats ... ; - la

spécificité des projets internationaux: dimensions culturelles et transfert technologique; aspects légaux; logistique et transport... ; - le pilotage et l'évaluation des projets internationaux.

Préalables académiques

ECO8051 Commerce international ou MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets ou MKG8425 Marketing international

#### **MGP702X Thèmes spéciaux**

Ce sigle de cours comporte plusieurs cours à contenu variable. Il permet aux étudiants d'approfondir une dimension de la gestion de projet non couverte par les autres activités de la banque de cours. Le contenu de ce cours variera selon les besoins des étudiants et l'évolution du domaine de la gestion de projet. Les descriptifs des cours des séries Thèmes spéciaux offerts peuvent être consultés sur le site web du programme: [www.mgp.uqam.ca/etudiants/cours3credits.php](http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cours3credits.php).

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

#### **MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet**

Cette activité, d'abord destinée à préparer au « Travail dirigé » ou au « Mémoire », peut aussi être prise comme cours optionnel des cheminements professionnels « général » ou « spécialisé ». Son objectif général est une initiation à la recherche en gestion et, plus particulièrement, en gestion de projet. Elle est aussi l'occasion d'effectuer une première ébauche d'un projet de recherche : initiation à la pensée et au raisonnement scientifique ; nature de la recherche en gestion et en gestion de projet; le processus de recherche ; la proposition de recherche ; étude des principales méthodes de recherche ; les outils et les procédures ; les aspects éthiques et la responsabilité du chercheur; le rapport de recherche.

#### **MGP7060 Séminaire d'intégration I**

Cette activité constitue, pour chacun des étudiants, une démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion de projet.

Conditions d'accès

Avoir complété les cours de 1 crédit et deux cours optionnels.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ; MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

#### **MGP7070 Séminaire d'intégration II**

Cette activité se veut, pour chacun des étudiants, la poursuite de la démarche d'intégration et de synthèse en mettant l'emphase sur l'application des concepts à des cas réels qui pourraient être ceux vécus au cours des deux stages.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ; MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

#### **MGP7090 Gestion des projets de changement**

Objectifs

Comprendre la spécificité des projets de changement, en termes de contexte, de conception et de réalisation. Comprendre le changement des individus et connaître les diverses approches de gestion du changement. Apprendre un modèle intégrateur pour la définition de projets de changement cohérents. Savoir mettre en phrase gestion du changement et gestion de projet. Maîtriser les fondamentaux de la conduite et de l'accompagnement des projets de changement, dont l'usage de la communication et du leadership. Appliquer les concepts vus en classe via des débats pilotés en classe, des ateliers d'études de

cas et une analyse d'un projet de changement réel.

Sommaire du contenu

Les divers théories et concepts liés au changement des individus, aux changements des organisations et à la gestion du changement, avec une perspective historique. Un modèle intégrateur pour la gestion de projets de changement cohérents et ses implications en termes d'outils, d'analyse et de management. Les liens entre gestion du changement et gestion de projet. Les approches de communication, de participation et de leadership selon les projets de changement. Les implications pour les gestionnaires de projet.

Modalité d'enseignement

Ce cours de 45 heures est offert à raison d'une séance de 3 heures par semaine. La participation en classe des étudiants conditionnent le succès du cours pour tous, compte tenu de la pédagogie utilisée. Elle est nécessaire aux débats pilotés et aux ateliers. Certains des apprentissages se réalisent via un travail de session d'équipe.

Conditions d'accès

Ce cours optionnel du soir est contingenté pour la bonne tenue des ateliers et des autres activités d'apprentissage interactive en classe : max 20 étudiants, sa formule en soirée mélange étudiants MGP professionnels et COOP

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

#### **MGP7097 Gestion organisationnelle de projets**

Ce cours vise à habiliter les étudiants à bien connaître la stratégie de l'organisation de façon à pouvoir faire correspondre le portefeuille de projets de l'organisation, les programmes et les projets spécifiques, avec les stratégies de l'organisation, sa mission et ses objectifs spécifiques. Aujourd'hui presque chaque organisation, indépendamment du secteur d'activité où elle évolue, lutte avec les impacts de projets qui ne sont pas toujours alignés très bien avec les stratégies, les objectifs spécifiques ou même la mission fondamentale de l'entreprise. La gestion organisationnelle de projet, à l'aide de la gestion de portefeuille de projets, de la gestion de programmes et de bureaux de projet (Project Management Office), selon les besoins, permet de gérer chaque projet de son portefeuille de projets d'une manière efficace et efficiente en étant systématiquement aligné sur la stratégie de l'ensemble de l'organisation. Ce cours vise donc à habiliter les étudiants à bien connaître la stratégie de l'organisation de façon à pouvoir faire correspondre le portefeuille de projets de l'organisation, les programmes et les projets spécifiques, avec les stratégies de l'organisation, sa mission et ses objectifs spécifiques. On y cherche à voir comment planifier, réaliser et contrôler chacun des projets de façon à assurer, en même temps, la réussite de chacun des projets et celle de l'organisation.

Modalité d'enseignement

Une salle de classe multimédia est requise pour la partie théorique du cours. Un accès au laboratoire sectoriel est nécessaire pour les travaux pratiques.

Préalables académiques

MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ; MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ; MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets ; MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts.

#### **MGP7099 Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité**

Les différents processus et opérations des projets nécessitent non seulement une maîtrise individuelle mais aussi organisationnelle. Ce n'est qu'en améliorant constamment sa vision et son opérationnalisation

des projets ainsi qu'en contrôlant les incertitudes qu'une organisation peut assurer sa pérennité dans un monde changeant. Le cours vise à outiller conceptuellement et pratiquement l'étudiant dans le processus d'évaluation (benchmarking) ou de réingénierie de la gestion de projet dans une organisation. Il s'agira de faire découvrir les modèles de maturité et permettre à l'étudiant de poser un diagnostic en évaluant l'avancement d'une organisation dans sa pratique de gestion de projet. Laquelle pratique devrait inclure une gestion formelle des risques. Puis à travers cette analyse approfondie à identifier les conditions de succès d'un plan d'amélioration. La méthode pédagogique alternera entre présentations magistrales par le professeur, travail individuel ou de groupe, présentations de professionnels et présentations de travaux des étudiants.

#### Modalité d'enseignement

Une salle de classe multimédia est requise pour la partie théorique du cours. Un accès au laboratoire sectoriel est nécessaire pour les travaux pratiques.

#### Préalables académiques

MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet.

#### MGP7112 Conception de projet

L'objectif général du cours est de rendre l'étudiant capable d'appliquer une démarche systématique de conception de projet et d'en définir la stratégie de réalisation. De façon plus spécifique, le cours propose une démarche de conception de projet applicable à tout projet quelle qu'en soit la nature; présente les enjeux et perspectives potentielles relatives à l'application d'une démarche de faisabilité; propose un certain nombre de modèles de décision appropriés à la nature du projet ainsi qu'à l'environnement de ce dernier; propose différentes stratégies de réalisation d'un projet. Au terme de ce cours, l'étudiant devrait posséder les notions théoriques et les habiletés nécessaires à la compréhension, à l'analyse et à l'évaluation d'une démarche de conception de projet.

#### MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

Le cours expose les concepts, techniques et habiletés nécessaires pour planifier, organiser et contrôler un projet de façon efficace et plus spécifiquement: propose un processus opérationnel menant à l'établissement d'un plan d'exécution et de suivi de projet; initie les étudiants à l'utilisation des différentes techniques de planification, d'estimation, de suivi et de contrôle généralement utilisées en gestion de projet; expose les étudiants à la gestion informatisée de projet.

#### MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet

##### Objectifs

Le cours a pour objectifs d'initier les gestionnaires de projets publics et privés à : - Identifier, estimer et contrôler les différents coûts d'un projet. - Analyser les écarts et assurer et mesurer la qualité de la gestion d'un projet. - Apprécier et exploiter les sources de flexibilité du projet et de son environnement afin de minimiser les coûts de changement qui pourraient être induits par un contexte dynamique et incertain. - Identifier et mettre en place les structures adéquates pour assurer, en plus du financement du projet et sa mise en œuvre, la gestion de risques majeurs tout au long de son cycle de vie dont le risque de construction, d'approvisionnement, d'opérations et maintenance et de marché.

##### Sommaire du contenu

Liens entre stratégie, finance et projet; la budgétisation du projet; le contrôle des coûts des projets; les principes d'évaluation de projet; les structures de financement et gestion de risque; la valeur de la flexibilité en gestion de projet; la gestion de la qualité et l'intégration coûts-valeur de projet.

##### Modalité d'enseignement

Mis à part les cours magistraux, le cours est basé sur la discussion en classe au sujet d'articles à lire et d'études de cas à analyser. L'évaluation comporte des travaux individuel et en groupes (étude de

cas et présentation d'articles) et un examen final.

##### Conditions d'accès

Une maîtrise du logiciel Excel au niveau intermédiaire est nécessaire à la réussite du cours.

#### MGP7130 Management des équipes de projet

Ce cours vise à permettre aux étudiants d'acquérir les habiletés et les connaissances de base nécessaires à la gestion d'une équipe de projet. Il vise aussi à leur permettre d'analyser leur efficacité interpersonnelle et d'identifier les effets de leurs caractéristiques individuelles dans leurs relations interpersonnelles et dans leur rôle de gestionnaire de projet. Les principaux éléments de contenu du cours sont les suivants: la communication interpersonnelle (perception, processus de communication, écoute, feed-back...), les schémas de comportements sociaux, le développement, la consolidation et la gestion de l'équipe de projet «Team-Building» et la gestion des conflits. La stratégie pédagogique privilégiée amènera les étudiants à analyser leurs rapports avec les autres et à développer les habiletés nécessaires à l'amélioration de leur contribution dans une équipe de projet. Le cours sera également pour les étudiants l'occasion de vérifier leur degré de maîtrise de ces habiletés dans une vaste simulation d'une organisation ayant à gérer des projets.

#### MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts

##### Objectifs

Ce cours a pour objectif de situer le processus de la gestion de projet dans son contexte stratégique et organisationnel plus particulièrement dans des environnements multi-projets ou multi-entreprises. Ce cours se base sur le principe qu'il n'y pas une façon unique de gérer les projets (« one best-way ») mais que la gestion de projet doit plutôt être adaptée au contexte dans lequel il est géré. À la fin du cours, l'étudiant sera en mesure d'analyser le contexte organisationnel de la gestion de projet et l'impact de ce contexte sur la conduite des projets

##### Sommaire du contenu

Ce cours traitera notamment des contenus suivants : - Analyse du contexte en gestion de projet, en particulier les différentes leçons tirées des théories des organisations ayant inspiré le développement des pratiques en gestion de projet - Rôle des Bureaux de projets et l'utilisation de ces derniers pour la gestion des connaissances - Gestion de projet dans un environnement multi-projets : gestion de programme, gestion de portefeuille et alignement stratégique des projets - La gouvernance de projet et la gestion des bénéfices - La gestion organisationnelle de projet et les modèles de maturité de projet

##### Modalité d'enseignement

Cours magistraux et analyses de cas

##### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet.

#### MGP7137 La gestion de projet et son contexte : simulation

##### Objectifs

L'objectif fondamental est l'expérimentation des processus de gestion de projet dans un environnement simulé d'une organisation matricielle.

##### Sommaire du contenu

Cette simulation permettra aux étudiants de participer activement à la gestion de projets multiples. Plus spécifiquement, l'apprentissage recherché devrait couvrir les éléments suivants : les différentes étapes du processus de gestion de projet soit : l'identification du projet (besoin du client); l'organisation du projet y compris la formation de l'équipe de projet; la conception générale du projet (design); la conception détaillée du projet (ingénierie; plans et devis...); la préparation de l'exécution y inclus les approvisionnements, les contrats d'exécution, la planification et la mobilisation de la main d'œuvre...; l'exécution du projet (construction); la clôture du projet y inclus son évaluation.l'impact de la structure matricielle sur les rôlesla gestion des interfaces en contexte

matricielles relations dans l'équipe de projets relations latérales projets-services et projets-environnementales relations verticales conseil d'administration-exécutif-cadres-subordonnés relations de la direction avec le reste de l'organisation

#### Modalité d'enseignement

Simulation équivalente à 15 heures de cours soit deux journées complètes et une soirée ; pour des raisons de logistique deux samedis et un vendredi.

#### Préalables académiques

MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts (peut être suivi en concomitance, au même trimestre)

#### **MGP7140 Évaluation financière de projet**

Ce cours a pour objectif d'améliorer la valeur de la décision du gestionnaire de projet en matière d'investissement en lui donnant une formation pratique et une compétence spécifique à l'évaluation financière du projet. Le cours s'inscrit dans le cadre de la démarche de faisabilité de projet et traitera tant des décisions de court et de long terme que des secteurs de production et de service. Ce cours comprendra les éléments suivants: la formation et la rémunération du capital; le rôle du taux d'intérêt; l'évaluation de la faisabilité financière et la décision d'investissement; le financement des projets, les instruments de financement et le coût du capital; l'introduction du risque et la révision des prévisions; la rentabilisation des projets et la révision de la décision financière en cours de projet; l'incidence économique d'un projet et sa relation avec l'environnement socioéconomique: éléments d'analyse avantages-coûts.

#### Conditions d'accès

Une maîtrise du logiciel Excel au niveau intermédiaire est nécessaire à la réussite du cours.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ;MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ;MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets.

#### **MGP7150 Faisabilité de projet**

Ce cours vise un double objectif: fournir au gestionnaire de projet une approche d'intervention en marketing de projet qui tienne compte des caractéristiques de l'environnement externe et interne dans lequel s'inscrit le projet, et lui proposer des techniques pour mieux assurer la faisabilité du projet. Les principaux éléments de contenu sont le marketing de projet, les méthodologies d'analyse technique telles que l'ingénierie de la valeur.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ;MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ;MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets.

#### **MGP7180 Séminaire d'application**

Ce séminaire vise à favoriser l'apprentissage de la pratique de la gestion de projet. De façon plus spécifique, il se veut une opportunité pour les étudiants de développer leur habileté à gérer un projet et une équipe de projet ainsi que de devenir des membres d'équipes de projet plus efficaces. Dans le cadre de ce séminaire, les étudiants auront à identifier et à réaliser un projet pour le compte d'un client réel suivant les règles de l'art apprises dans les cours précédents. Les habiletés sur lesquelles sera mis l'accent sont celles qui sont les plus essentielles au succès d'un projet soit d'une part les habiletés reliées à la gestion du projet lui-même, relations avec le client et l'environnement, résolution de problèmes) et d'autre part les habiletés de direction du travail en équipe de projet (consolidation d'équipe, direction d'équipe, gestion des réunions, gestion des conflits...).

#### Modalité d'enseignement

Le séminaire n'a pas de durée fixe; il peut s'étendre sur deux ou trois trimestres consécutifs selon le projet entrepris. Une fin de semaine obligatoire de cours est prévue à l'extérieur de Montréal, ce qui entraîne des frais d'hébergement, de subsistance et de transport exclusivement à la charge de l'étudiant.

#### Conditions d'accès

Avoir complété les cours de 1 crédit.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ;MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ;MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets ;MGP7140 Évaluation financière de projet ;MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets.

#### **MGP7203 Gestion de projet d'aide humanitaire**

##### Objectifs

Ce cours vise à : - Comprendre l'environnement politique et normatif international, l'historique, les acteurs, les enjeux ainsi que les dimensions pratiques et opérationnelles liées à l'action humanitaire contemporaine; - Être capable de développer une stratégie d'intervention pour une situation humanitaire particulière pour le compte d'une agence canadienne agissant à l'international; - Répondre à la demande en matière de formation d'officiers de programmation aptes à agir en situation de crise humanitaire au travers de la planète.

##### Sommaire du contenu

Seront traités dans ce cours les trois volets fondamentaux qui composent l'action humanitaire : la compréhension d'un environnement international complexe, la maîtrise des principes normatifs qui dirigent l'action humanitaire contemporaine et l'apprentissage des règles et normes de gestion minimales qui permettent de développer une proposition d'intervention humanitaire. Il sera également question des acteurs clés de l'action humanitaire, la dynamique et le cycle de projet des processus nationaux et internationaux de réponse aux crises humanitaires, les composantes opérationnelles clés d'une intervention et les risques et contraintes liés à leur mise en œuvre. Il y aura finalement un simulation humanitaire qui mettra les étudiants en situation de réponse à une intervention humanitaire complexe.

#### Modalité d'enseignement

Cours magistraux, travaux et exercices en classe, préparation d'une proposition d'intervention, exercice de simulation

#### Conditions d'accès

Suivre le cheminement exigé par le programme.

#### **MGP7205 Acquisition et passation des marchés en gestion de projet de développement international**

##### Objectifs

L'objectif de ce cours est de permettre à l'étudiant de se familiariser avec les procédures et les directives des bailleurs de fonds, de se familiariser avec les documents de la passation de marchés (avis d'appel d'offres, dossier d'appel d'offres, termes de référence, rapport d'évaluation des offres, adjudication et attribution des contrats, etc.) et de choisir et implémenter la meilleure méthode de recrutement d'un consultant (conseil, études ou ingénierie) ou d'achat de biens (matériel, équipement, etc.). Plus spécifiquement ce cours vise à : - Se familiariser avec le contexte de l'aide publique au développement (APD) et des principaux acteurs; - Développer une compréhension globale et détaillée du processus de passation des marchés (acquisitions / approvisionnement); - Comprendre les activités, procédures, normes et principes sous-jacents aux marchés de fournitures et de travaux, ainsi qu'à la sélection de consultants; - Définir et planifier toutes les étapes et activités du processus d'un appel d'offres et d'une demande de proposition en tenant compte des spécificités des différentes catégories de marchés.

**Sommaire du contenu**

Ce cours traitera notamment des contenus suivants : - L'aide publique au développement (APD); - Introduction à la passation des marchés; - Cycle de projet et passation de marchés; - Les accords et méthodes de passation de marchés; - Sélection de consultants; - Marchés de fournitures; - Ouverture des plis et évaluation des offres; - Marchés de travaux; - Cas litigieux et prise de décision; - Planification des appels d'offres.

**Conditions d'accès**

Suivre le cheminement exigé par le programme.

**Préalables académiques**

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7206 Préparation à la certification PMP****Objectifs**

Ce cours a pour objectif de former et préparer les gens à réussir l'examen de certification de Project Management Professionnal (PMP) du PMI.

**Sommaire du contenu**

La formation est divisée en 4 thèmes majeurs. La première partie porte sur les notions de base de la gestion de projet, le cadre dans lequel existent un projet et les normes reconnues du management d'un projet. La deuxième partie et la plus significative explore en détail les domaines de connaissances en management de projet et parcourt le spectre de l'intégration, le contenu, les délais, les coûts, la qualité, les ressources humaines, les communications, les risques ainsi que les approvisionnements d'un projet. La troisième partie expose les responsabilités professionnelles et sociales reliées à la certification PMP alors que la partie finale comprend une simulation d'examen.

**Conditions d'accès**

Suivre le cheminement exigé par le programme.

**Préalables académiques**

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7207 Gestion de projet et développement durable****Objectifs**

L'objectif de ce cours est d'initier les étudiants à l'histoire du concept et à la problématique du développement durable dans le contexte de la gestion de projet ainsi qu'au débat sur le concept. Organisé en forme de séminaire, la discussion sera orientée vers la compréhension des enjeux actuels et les plus importants qui concernent les entreprises. Il sera aussi question d'analyser les réponses aux enjeux du développement durable structurées par diverses entreprises. Finalement, les étudiants auront l'opportunité de débattre sur le rôle de gestionnaires de projet dans le contexte actuel ainsi que de tirer des leçons spécifiques à la gestion de projet dans une perspective de développement durable.

**Sommaire du contenu**

Ce cours traitera notamment des contenus suivants : - Réflexion sur le management et le rôle des gestionnaires de projet; - Ancrage historique et conceptuel du développement durable; - Les enjeux du développement durable pour la gestion de projet; - L'entreprise et la gestion de projet d'aujourd'hui et de demain.

**Modalité d'enseignement**

Cours type séminaire, c'est-à-dire un cours où il y aura un équilibre entre les présentations magistrales de l'enseignant et les présentations des étudiants. Ces derniers seront encouragés fortement à discuter et analyser des lectures obligatoires dans toutes les séances du cours.

**Conditions d'accès**

Suivre le cheminement exigé par le programme.

**Préalables académiques**

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7208 Méthodes Agiles en gestion de projet****Objectifs**

L'objectif de ce cours est de permettre une compréhension des principes et des valeurs de l'Agilité, tels que décrits par le manifeste agile. Le cours présente les méthodes agiles en gestion de projet. Celles-ci ont été tout spécialement conçues en réponse à la problématique particulière des projets de développement logiciel. Les exemples concrets de l'application de ces méthodes qui sont présentées dans le cours sont donc associés à ce domaine. Ces méthodes peuvent s'appliquer en tout ou en partie à d'autres domaines. L'adaptation des pratiques agiles à d'autres domaines est l'objet de discussions au sein de la communauté des gestionnaires de projet; les étudiants sont invités à contribuer à cette réflexion.

**Sommaire du contenu**

Plus spécifiquement, le cours permet de se familiariser avec des concepts, philosophies, méthodes et pratiques Agiles; notamment : - Les origines de l'Agilité; - Les méthodes agiles, comme « Lean » et « Scrum »; - Le développement de produits logiciels et la gestion de projet; - Les répercussions sur l'ensemble de l'entreprise, comme la gouvernance, la culture, la documentation et le CMMI.

**Conditions d'accès**

Suivre le cheminement exigé par le programme.

**Préalables académiques**

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7209 Analyse et évaluation des projets dans les pays en voie de développement (PVD)****Objectifs**

L'objectif de ce cours est d'initier les étudiants à la problématique du développement, au rôle de l'aide internationale ainsi qu'aux méthodes de gestion et d'évaluation de projets, tant en phase de conception qu'en phase d'évaluation. De façon plus spécifique les objectifs sont : - D'analyser la problématique de la gestion de projets dans un contexte de développement international; - De comprendre les politiques, les approches et le rôle des différents acteurs du développement afin de bien situer le cycle d'un projet de développement dans un contexte particulier; - De connaître différentes perspectives théoriques, qualitatives et participatives, applicables à l'analyse socioéconomique et à l'évaluation de projets de développement; comprendre les différences entre les approches théoriques et les réalités des gestionnaires de projets dans les PVD.

**Sommaire du contenu**

Ce cours traitera notamment des contenus suivants : - Le contexte sociopolitique et les acteurs de l'aide au développement; - La perspective théorique de ce qu'est un projet de développement et de son cycle de vie; - Une perspective terrain quant à la gestion et l'évaluation de projets de développement.

**Modalité d'enseignement**

Cours de type séminaire, c'est-à-dire un cours où il y aura un équilibre entre les présentations magistrales de la professeure et les présentations des étudiants. Ces derniers seront encouragés fortement à discuter et analyser des lectures obligatoires dans toutes les séances du cours.

**Conditions d'accès**

Suivre le cheminement exigé par le programme.

**Préalables académiques**

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

### **MGP7210 La gestion stratégique des projets d'innovation technologique**

#### Objectifs

Ce cours a pour objectif d'aider les étudiant(e)s à comprendre le rôle de l'innovation technologique dans la stratégie d'une entreprise. Ce cours permettra aux étudiant(e)s de développer des compétences d'analyse de la dynamique d'un secteur industriel, afin de pouvoir reconnaître les occasions d'innovation et la logique de succès commercial qui en découle.

#### Sommaire du contenu

Ce cours traitera notamment des éléments de contenus suivants : Invention, innovation et évolution industrielle. Innovation, création et capture de valeur. Modèles d'affaires et chaîne de valeur. Innovation et standardisation. Sélection et évaluation de projets d'innovation. Encadrement stratégique d'un projet d'innovation. Gestion de la créativité et de la propriété intellectuelle. L'économie numérique. La mondialisation de l'innovation.

#### Conditions d'accès

Suivre le cheminement exigé par le programme.

#### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

### **MGP7212 Gestion des projets d'implantation de progiciel de gestion intégrée (ERP)**

#### Objectifs

Ce cours a pour objectif de doter l'étudiant de connaissances reliées à l'implantation des progiciels de gestion intégrée. Le cours traite des rôles et enjeux des systèmes intégrés dans un contexte de gestion de projets et permettra à l'étudiant d'évaluer les besoins technologiques d'une entreprise lors de l'implantation et de la configuration de systèmes intégrés. Ce cours permet également au participant d'acquérir une plus grande autonomie dans son appréciation des solutions d'affaires (progiciels) offertes sur le marché en fonction des besoins d'une entreprise dont il connaît les objectifs et les contraintes.

#### Sommaire du contenu

Ce cours couvre les thèmes suivants : - Le cycle de vie d'un projet d'implantation d'ERP; - Les méthodologies utilisées et les défis de la gestion d'un tel projet; - Les outils de réingénierie et d'intégration des processus d'affaires; - Le suivi post-implantation des systèmes ERP. De plus, plusieurs outils se greffant au ERP seront également étudiés dans le cadre du cours. Certains outils seront analysés en détail comme les outils de gestion de chaîne d'approvisionnement (supply chain management - SCM), les outils de gestion de données produits et les outils de collaboration. La complémentarité de ces outils face aux fonctions des ERP ainsi que leurs rôles dans un environnement intégré seront abordés.

#### Conditions d'accès

Suivre le cheminement exigé par le programme.

#### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

### **MGP7213 La gestion des projets événementiels**

#### Objectifs

Ce cours vise à développer les compétences nécessaires à la gestion de projets événementiels. Plus spécifiquement, au terme de cette formation les étudiants-es maîtriseront les enjeux et défis particuliers que rencontrent les gestionnaires de projets événementiels. Ils seront capables d'utiliser les approches et outils de conception, planification et

d'évaluation spécifiques à tous les types d'événements.

#### Sommaire du contenu

Ce cours intègre tous les différents aspects du cycle de vie des projets événementiels : la conception, la structuration, la planification, le financement, le marketing (la promotion), la mise en place et l'évaluation d'un projet d'événement.

#### Conditions d'accès

Suivre le cheminement exigé par le programme.

#### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

### **MGP7216 La gestion des risques d'un projet**

#### Objectifs

Ce cours permet à l'étudiant d'acquérir les connaissances et de maîtriser les habiletés nécessaires pour implanter et gérer efficacement le processus de gestion des risques d'un projet afin de faciliter son succès intégré. Il permettra également d'acquérir les principes de base, les outils et les techniques de la gestion du risque et de mesurer la complexité du sujet et les défis que pose la question du risque en pratique.

#### Sommaire du contenu

Ce cours se veut un cours pratique qui permet d'expérimenter tous les aspects de la gestion du risque de projet, à partir de la compréhension du contexte jusqu'à l'établissement d'un plan intégré de gestion de risque, applicable dans l'environnement de travail de l'étudiant. Il porte sur la gestion efficace du risque de projet de même que des différentes formes de contingences, en tant qu'instrument de succès d'une façon intégrée. L'intégration se fait entre les catégories de risque, entre les éléments du projet, avec le portefeuille de projet concerné, et dans le contexte corporatif, pendant tout le cycle de vie du projet.

#### Conditions d'accès

Suivre le cheminement exigé par le programme.

#### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

### **MGP7217 Leadership en contexte de gestion de projet**

#### Objectifs

L'objectif de ce cours est de donner aux étudiants les notions essentielles pour devenir de bons leaders et acquérir les qualités nécessaires pour diriger efficacement dans un environnement de projets. Ce cours vise également le développement des habiletés de leader dans un contexte de gestion de projet. Les étudiant(e)s apprendront les éléments de base du leadership en gestion de projet afin de mettre sur pied et de diriger des projets dont le climat inspire l'engagement et qui en assure le succès.

#### Sommaire du contenu

Le cours présente des approches qui développent et soutiennent le leadership des gestionnaires de projet et en examine les grands principes : vision, confiance, participation, apprentissage, intégrité, persuasion, intégration. Les attitudes et comportements essentiels à la direction d'un projet dans divers contextes sont présentés. Un certain nombre d'outils et de techniques utilisés pour faire face à différents types de situations seront aussi vus et expérimentés en classe.

#### Conditions d'accès

Suivre le cheminement exigé par le programme.

#### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7218 Négociation, politique et éthique dans des environnements de projet**

## Objectifs

Ce cours vise à permettre à l'étudiant d'analyser, de comprendre et d'appliquer les mécanismes de négociation ainsi que les enjeux politiques liés à un environnement de projet. Ce cours vise également à permettre à l'étudiant d'identifier les problématiques éthiques individuelles et organisationnelles spécifiques à cet environnement projet.

## Sommaire du contenu

Ce cours aborde des questions centrales à tout environnement de projet et qui représentent souvent des dilemmes pour les personnes travaillant dans de tels environnements. Le cours examinera d'abord toutes les facettes de la négociation dans un environnement projet et ses variations selon le mode retenu (de matriciel faible au mode projet). Les dimensions politiques du projet seront ensuite traitées, passant des habiletés personnelles (intelligence émotionnelle, capacité d'influence, leadership) à la compréhension de la structure organisationnelle et des lieux de décision. Ces questions déboucheront sur une réflexion portant sur les valeurs fondamentales des individus et des organisations et des défis éthiques qui marquent des environnements multiculturels, complexes, compétitifs et en transformation rapide. La participation active des étudiants et étudiantes est primordiale pour intégrer les différents concepts présentés. À cette fin, les méthodes pédagogiques utilisées incluront notamment des études de cas, des simulations et des discussions critiques.

## Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7219 Gestion de projet: gérer les coûts et les revenus d'un projet**

## Objectifs

Ce cours constitue une introduction aux principaux processus et systèmes financiers nécessaires pour gérer adéquatement les coûts et les revenus d'un projet. À la fin du cours, l'étudiant sera ainsi apte à connaître et comprendre les concepts liés aux systèmes financiers de comptabilisation des coûts et des revenus, pour appliquer ces connaissances dans la gestion d'un projet.

## Sommaire du contenu

Ce cours traitera des sujets suivants : 1. Estimations et budgétisation des coûts et des déboursés d'un projet 2. Estimations et budgétisation des revenus et des encaissements d'un projet 3. Comptabilisation des coûts d'un projet 4. Comptabilisation de la facturation et des revenus d'un projet 5. Les logiciels de comptabilité de projet 6. La comptabilité par activité appliqué à la gestion de projet 7. La gestion de projets multidevises 8. La gestion des liquidités de projet

## Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7220 La gestion de programmes et de portefeuilles de projets**

## Objectifs

La gestion de portefeuille est le processus décisionnel qui permet à une organisation de sélectionner, prioriser et autoriser les projets qui correspondent le mieux à leur stratégie d'affaires. Quant à la gestion de programme, elle permet de façon plus opérationnelle à l'entreprise d'atteindre les bénéfices attendus au niveau portefeuille. À la fin de ce cours l'étudiant sera en mesure de comprendre et de mettre en application les processus, les outils et la gouvernance de gestion de programmes et portefeuilles de projets.

## Sommaire du contenu

Le cours traitera des sujets suivants : Historique de la gestion de portefeuilles de projets Analogies avec les portefeuilles financiers Stratégie d'affaire (mission, vision, cas d'affaires) avec cas pratiques

Architecture d'entreprise (présentation de quatre cadres d'analyse) La gestion de programme (standards PMI et P3O) La gouvernance de projets Évaluation et priorisation de projets (utilisation de modèles, cas pratique) Analyse risques-bénéfices (équilibrage du portefeuille) Analyse de la capacité (offre et demande de ressources) Tableaux de bord de portefeuilles Exemples d'outils disponibles sur le marché Mise en place de la gestion de portefeuilles : plan d'action et gestion du changement.

## Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7221 Gestion des approvisionnements en soutien de projet**

## Objectifs

Le cours a pour objectif de développer les habiletés des étudiants-es à l'utilisation des approvisionnements internes et externes et de leur fournir des outils dans ce domaine lié à la gestion de projet. Le cours vise particulièrement à approfondir la gestion des contrats et la gestion des risques associées dans une approche intégrée à l'ensemble des domaines de connaissance de la gestion de projet. Le cours vise aussi à conscientiser les participants aux particularités de la gestion des approvisionnements (par rapport à d'autres domaines de connaissances), telles que la dimension légale et la dimension corporative, ainsi qu'à l'utilité de travailler avec les experts désignés de ce domaine.

## Sommaire du contenu

Le cours présente la terminologie, les principes et les pratiques de gestion des approvisionnements, et particulièrement de la gestion des contrats. Dans ce cours, l'étudiant : a. suivra une démarche cohérente qui permettra l'expérimentation d'un plan de gestion des approvisionnements; b. utilisera différents outils de planification, de mise-en-place, de gestion et de fermeture de contrat (en approvisionnement externe) et ce, par des exercices pratiques; c. analysera et étudiera les différents éléments reliés à la gestion des contrats, tels que la propriété intellectuelle, la chaîne logistique, etc.

## Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

**MGP7222 Management des parties prenantes des projets: théories et pratiques**

## Objectifs

Ce cours vise à faire connaître les divers concepts, théories et modèles appliqués en management des parties prenantes : Comprendre la valeur ajoutée que représente le management des parties prenantes pour le succès d'un projet et les défis de gestion qui y sont associés Découvrir la réalité du management des parties prenantes par les professionnels S'initier à la pratique via des ateliers et des simulations de situations réelles

## Sommaire du contenu

Le cours traitera des sujets suivants : Les disciplines, théories et concepts reliés au management des parties prenantes L'historique de la recherche et des modèles appliqués aux projets Les différentes modalités de gestion des parties prenantes, selon le type de méthodologie projet, la catégorie de projet, le phasage du projet, l'équipe de projet, les besoins du client, l'organisation concernée et le contexte Les enjeux et les difficultés liés au management des parties prenantes des projets Les défis vécus au cours de projets réels, présentés par des professionnels La pratique de plusieurs approches de management des parties prenantes via des études de cas, en ateliers et avec simulation

## Modalité d'enseignement

Le format de ce cours est le suivant : une séance de 3 heures en soirée en semaine + une double séance de 6 heures durant la fin de la même semaine incluant un atelier de 3 heures au minimum. Ce cours de 45



heures correspond donc à 5 semaines d'enseignement étalées sur une session, à raison de 9 heures sur une semaine, ce qui représente une présence obligatoire en classe à toutes les deux ou trois semaines durant une session

#### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

### **MGP7223 La gestion des projets publics**

#### Objectifs

Les objectifs de ce cours sont de : Permettre aux étudiants de développer leurs connaissances en ce qui concerne la gestion des projets dans une organisation du secteur public ou parapublic; Développer chez les étudiants leur capacité à analyser les éléments de contexte public qui influencent la gestion des projets, identifier les enjeux et proposer des pistes de solutions.

#### Sommaire du contenu

Ce cours aborde différents éléments de contexte public ainsi que différents types de projets publics. Le cours abordera notamment les thèmes suivants : les rôles du politique et de l'administration publique, les structures organisationnelles mises en place pour gérer les projets, les compétences, la gestion des parties prenantes et du changement organisationnel. La deuxième portion du cours présentera différents types de projets publics : les projets d'infrastructures, les projets en santé, en ressources informationnelles et en aide au développement international.

#### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

### **MGP7224 Méthodologies de projet**

#### Objectifs

À la fin de ce cours, l'étudiant sera en mesure de comprendre et de mettre en application certaines méthodologies propriétaires (PRINCE2, Macroscope, Ten Step, PROPs, etc.). Dans chacun des cas, les étudiants apprendront les règles, les processus et les procédures compris, utilisés et respectés par tous. Comme ces méthodologies sont de plus en plus répandues dans les organisations, les étudiants arriveront mieux préparés sur le marché du travail.

#### Sommaire du contenu

La distinction entre cadre de référence comme PM Bok Guide et des méthodologies; L'historique des méthodologies; Tour d'horizon des méthodologies existantes sur le marché : Macroscope, Ten Step, PROPs, etc.; La méthodologie PRINCE2 : les principes, les processus et les thèmes; L'application de méthodologie dans des cas pratiques; L'implantation d'une méthodologie dans une organisation.

#### Préalables académiques

MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet

### **MGP7225 Résolution de cas en gestion de projet**

#### Objectifs

Ce cours constitue une activité d'intégration des concepts en gestion de projet à l'aide de résolution de cas académiques. À la fin du cours, l'étudiant sera en mesure d'identifier des problématiques relatives à la gestion de projet pour proposer et présenter des solutions pertinentes aux cas étudiés.

#### Sommaire du contenu

1. Initiation à la méthodologie de résolution de cas a. Effectuer la mise en contexte b. Identifier les problèmes c. Effectuer les analyses d. Mettre en place un plan d'action 2. Stratégie de présentation efficace a. Analyse du public ciblé b. Distribution des rôles et responsabilités c. Planification des tâches et gestion du temps d. Stratégie de

présentation orale à l'aide de Powerpoint 3. Revue des thématiques en gestion de projet a. Acceptation de projet (Description des besoins, calendrier, évaluation financière) b. Gestion des parties prenantes c. Gestion du changement d. Gouvernance de projet

#### Préalables académiques

Avoir suivi ou être en train de compléter les cinq cours de bases obligatoires des programmes MGP.

### **MGP7226 La gestion de projets en contexte multiculturel**

#### Objectifs

Ce cours vise à permettre à l'étudiant de comprendre, d'analyser et d'appliquer les aspects managériaux liés à l'interculturel dans un contexte de gestion de projet. L'étudiant pourra à la fin du cours : identifier les différences entre la gestion interculturelle interne à un projet et celles dans le cadre d'un projet international, en saisissant les impacts sur les différentes parties prenantes; articuler en profondeur différentes problématiques liées à l'interculturel dans un large éventail de situations de projets, expliquer les meilleures pratiques ainsi que le système de valeur utilisé pour prendre une décision à couleur internationale; intégrer les différentes perspectives du management interculturel, évaluer les problématiques éthiques et utiliser les modèles théoriques pour développer une argumentation rationnelle appropriée à la gestion de projet; identifier et analyser de manière critique les différents contextes interculturels dans lesquels les projets peuvent se mettre en œuvre; évaluer les avantages, défis, pièges potentiels et problématiques éthiques liés au management interculturel dans un contexte de projet; comprendre la typologie de l'environnement interculturel : la culture, la religion, le non-verbal, les juridictions internationales, les codes de négociations, etc.

#### Sommaire du contenu

Ce cours approfondit la connaissance autour des concepts et outils de gestion de l'interculturel dans un contexte de projets. Le cours examinera à deux niveaux les aspects interculturels: l'équipe projet et sa gestion et le projet interculturel per se. L'étudiant aura une meilleure appréciation des concepts et théories, des défis et des outils liés au contexte de gestion de projets international ou d'équipes diversifiées. De plus, au sein des organisations internationales, les gestionnaires de projet font face aux critiques ancrées sur des fondements éthiques souvent flous. Le questionnement portant sur la responsabilisation du décideur ou de l'organisation est un débat important qui sera couvert à chacune des facettes proposées dans ce cours car le gestionnaire de projet fait face à ces aspects pratiques et éthiques au quotidien dans les projets internationaux ainsi que dans la gestion des équipes multiculturelles. Ces éléments mèneront l'étudiant vers une réflexion portant sur les valeurs de l'individu, de l'équipe et de l'organisation qui évoluent dans des environnements multiculturels, complexes, compétitifs et innovant continuellement. Modèles théoriques, outils pratiques, simulation et réflexion critique constitueront la toile de fond pédagogique.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet; MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet; MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts; MGP7137 La gestion de projet et son contexte : simulation; MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets.

### **MGP7227 Les projets d'aide au développement international**

#### Objectifs

Ce cours a pour objectifs : D'analyser la problématique de la gestion des programmes et des projets de développement international, le rôle des bailleurs de fonds et celui des acteurs nationaux; De comprendre les politiques, les approches, les étapes administratives et le rôle des différents acteurs afin de bien maîtriser le cycle d'un projet de développement financé soit par le système des institutions multilatérales soit par les agences bilatérales; De connaître les

différentes approches applicables au suivi en cours d'exécution de ce type de projets; De comprendre les différents principes de l'évaluation et les types d'évaluation, notamment de mi-parcours et « post-mortem » dans le cycle de gestion des institutions multilatérales.

#### Sommaire du contenu

Ce cours traitera notamment des contenus suivants : Les projets d'aide bilatérale et les projets d'aide multilatérale La conception et la gestion en exécution de ces projets Les principales structures impliquées dans l'aide internationale ainsi que les pratiques propres à ces structures.

#### Préalables académiques

2 cours parmi les cours suivants : MGP7140 Évaluation financière de projet , MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets, MGP7216 La gestion des risques d'un projet

### **MGP750X Cours hors Québec en gestion de projet (3 à 12 cr.)**

#### Objectifs

Ce cours s'adresse aux étudiants des programmes de deuxième cycle en gestion de projet effectuant un séjour d'études hors Québec (au Canada ou à l'étranger). Il vise à leur permettre de s'inscrire à des activités académiques (cours magistraux ou séminaires) dans le domaine de la gestion internationale de projets qui n'ont pas d'équivalent dans les programmes.

#### Conditions d'accès

Effectuer un séjour d'études dans un établissement universitaire hors Québec.

#### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet, MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

### **MGP8901 Stage pratique 1 en gestion de projet**

Dans le cadre de ce premier stage en entreprise, l'étudiant pourra se familiariser avec la pratique réelle de la gestion de projet dans une organisation. Il sera amené à identifier et à analyser les difficultés et les problèmes pratiques rencontrés, puis à confronter ses observations avec les solutions proposées dans ses cours et dans la documentation. De plus, l'étudiant aura l'occasion de développer et de perfectionner des habiletés essentielles à la gestion de projet, telles que: l'analyse, la prise de décision, le sens pratique, l'autonomie, la communication, la tolérance à l'incertitude, la gestion des interfaces, etc. Cette activité est évaluée selon la notation succès échec.

### **MGP8902 Stage pratique 2 en gestion de projet**

Dans le cadre de ce deuxième stage en entreprise, l'étudiant pourra parfaire sa connaissance et compréhension de la gestion de projet et perfectionner ses habiletés dans le domaine. Cette activité est évaluée selon la notation succès échec.

#### Préalables académiques

MGP8901 Stage pratique 1 en gestion de projet

**MAÎTRISE PROFESSIONNELLE, PROFIL COOPÉRATIF (CODE 3186)****Cheminement à temps complet seulement**

<b>Trimestre</b>	<b>Automne</b>	<b>Hiver</b>	<b>Été</b>
An 1	MGP7112 MGP7121 MGP7130 MGP7122 MGP7150	MGP7135 1 cours de 3 crédits au choix, Cours optionnel 1, Cours optionnel 2	MGP8901
An 2	MGP7140 Cours optionnel 3 MGP7180	MGP8902	MGP7060 MGP7070

N.B. : Le masculin désigne à la fois les hommes et les femmes sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.

Cet imprimé est publié par le Registrariat. Basé sur les renseignements disponibles le 31/10/13, son contenu est sujet à changement sans préavis.

Version Hiver 2014