

## Diplôme d'études supérieures spécialisées en gestion de projet

**Téléphone :** 514 987-4274  
**Courriel :** programmesGP@uqam.ca  
**Site Web :** mgp.esg.uqam.ca/programmes/dess

Code	Titre	Grade	Crédits
3195	Diplôme d'études supérieures spécialisées en gestion de projet	Diplôme d'études supérieures spécialisées, DESS	30

<b>Trimestre(s) d'admission</b>	Automne Hiver
<b>Contingent</b>	Programme contingenté
<b>Régime et durée des études</b>	Temps complet : 3 trimestres Temps partiel : 6 trimestres
<b>Campus</b>	Campus de Montréal
<b>Organisation des études</b>	Cours offerts le soir Cours offerts la fin de semaine

### OBJECTIFS

L'objectif fondamental du programme est de permettre aux étudiants de développer des compétences professionnelles en gestion de projet, d'approfondir et d'intégrer des connaissances reliées au domaine.

### CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent);
- Détenir une expérience de travail minimale de deux ans, jugée pertinente, en gestion de projet;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des statistiques de base, des mathématiques financières et de la comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique; notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint ou d'une propédeutique.

Exceptionnellement, des candidats qui répondent à l'un des quatre profils suivants pourraient être admissibles au DESS en gestion de projet, après étude de leur dossier, curriculum vitae et lettre de motivation.

1- des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent).

2- des bacheliers avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et

qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).

3- des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins 5 ans en gestion de projet.

4- des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet.

Toutefois, dans les quatre cas, ces candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique par le sous-comité d'admission et d'évaluation.

Note : Les candidats ayant complété le Programme court de deuxième cycle en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 3,0 sur 4,3 sont automatiquement admis au DESS en gestion de projet et se voient reconnaître tous les cours du Programme court de deuxième cycle en gestion de projet réussis avec une note égale ou supérieure à B-.

#### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté.

Contingent annuel : 35 étudiants à temps complet ou à temps partiel.

#### Trimestre d'admission (information complémentaire)

Admission aux trimestres d'automne et d'hiver

#### Méthode et critères de sélection

Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue.

Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :

- Dossier académique;
- Expérience du candidat;
- Lettres de recommandation;
- Lettre de motivation du candidat.

### Régime et durée des études

Temps complet : trois trimestres

Temps partiel : six trimestres

La durée maximale est par ailleurs définie selon les normes et règlements en vigueur à l'Université du Québec et dans les établissements du réseau.

## COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits. Certains cours ont des préalables. Consultez la description des cours pour les connaître.)

Notes :

Les cheminements de cours (admissions à l'automne ou l'hiver) sont disponibles à l'adresse suivante : <http://www.mgp.esg.uqam.ca>

- Les activités de ce programme ne s'offrent que le soir.

- L'ordre numérique correspond au cheminement habituel sauf pour le cours MGP7130 qui peut être suivi lorsqu'il est offert.

Dans certains cas, un ou des cours de mise à niveau pourront être exigés. Ces cours sont offerts sous le sigle : MGP700X Habilités de base (1 cr.)

Étant considérés hors programme, ils seront facturés en supplément.

### Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet (15 crédits) :

MGP7112 Conception de projet  
MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet  
MGP7122 Systèmes de support en gestion de projet  
MGP7130 Management des équipes de projet  
MGP7135 La gestion de projet et son contexte

Les étudiants devront avoir complété avec succès (au moins 2,8 sur 4,3) les cinq cours du Bloc 1 (cours mentionnés ci-dessus) avant de pouvoir s'inscrire aux autres cours.

### Bloc 2 : connaissances approfondies en gestion de projet (15 crédits) :

#### les trois activités suivantes (12 crédits) :

MGP7140 Évaluation financière de projet  
MGP7150 Faisabilité de projet  
MGP7180 Séminaire d'application (6 cr.)

#### un cours parmi les activités suivantes (3 crédits) :

MGP7090 Gestion des projets de changement  
MGP7097 Gestion organisationnelle de projets  
MGP7099 Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité

## FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## DESCRIPTION DES COURS

### MGP7112 Conception de projet

L'objectif général du cours est de rendre l'étudiant capable d'appliquer une démarche systématique de conception de projet et d'en définir la stratégie de réalisation. De façon plus spécifique, le cours propose une démarche de conception de projet applicable à tout projet quelle qu'en soit la nature; présente les enjeux et perspectives potentielles relatives à l'application d'une démarche de faisabilité; propose un certain nombre de modèles de décision appropriés à la nature du projet ainsi qu'à l'environnement de ce dernier; propose différentes stratégies de réalisation d'un projet. Au terme de ce cours, l'étudiant devrait posséder les notions théoriques et les habiletés nécessaires à la compréhension, à l'analyse et à l'évaluation d'une démarche de conception de projet.

### MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

Le cours expose les concepts, techniques et habiletés nécessaires pour planifier, organiser et contrôler un projet de façon efficace et plus spécifiquement: propose un processus opérationnel menant à l'établissement d'un plan d'exécution et de suivi de projet; initie les étudiants à l'utilisation des différentes techniques de planification, d'estimation, de suivi et de contrôle généralement utilisées en gestion de projet; expose les étudiants à la gestion informatisée de projet.

### MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet

#### Objectifs

Le cours a pour objectifs d'initier les gestionnaires de projets publics et privés à : - Identifier, estimer et contrôler les différents coûts d'un projet. - Analyser les écarts et assurer et mesurer la qualité de la gestion d'un projet. - Apprécier et exploiter les sources de flexibilité du projet et de son environnement afin de minimiser les coûts de changement qui pourraient être induits par un contexte dynamique et incertain. - Identifier et mettre en place les structures adéquates pour assurer, en plus du financement du projet et sa mise en œuvre, la gestion de risques majeurs tout au long de son cycle de vie dont le risque de construction, d'approvisionnement, d'opérations et maintenance et de marché.

#### Sommaire du contenu

Liens entre stratégie, finance et projet; la budgétisation du projet; le contrôle des coûts des projets; les principes d'évaluation de projet; les structures de financement et gestion de risque; la valeur de la flexibilité en gestion de projet; la gestion de la qualité et l'intégration coûts-valeur de projet.

#### Modalité d'enseignement

Mis à part les cours magistraux, le cours est basé sur la discussion en classe au sujet d'articles à lire et d'études de cas à analyser. L'évaluation comporte des travaux individuel et en groupes (étude de cas et présentation d'articles) et un examen final.

#### Conditions d'accès

Une maîtrise du logiciel Excel au niveau intermédiaire est nécessaire à la réussite du cours.

### MGP7130 Management des équipes de projet

Ce cours vise à permettre aux étudiants d'acquérir les habiletés et les connaissances de base nécessaires à la gestion d'une équipe de projet. Il vise aussi à leur permettre d'analyser leur efficacité interpersonnelle et d'identifier les effets de leurs caractéristiques individuelles dans leurs relations interpersonnelles et dans leur rôle de gestionnaire de projet. Les principaux éléments de contenu du cours sont les suivants: la communication interpersonnelle (perception, processus de communication, écoute, feed-back...), les schémas de comportements sociaux, le développement, la consolidation et la gestion de l'équipe de projet «Team-Building» et la gestion des conflits. La stratégie pédagogique privilégiée amènera les étudiants à analyser leurs

rapports avec les autres et à développer les habiletés nécessaires à l'amélioration de leur contribution dans une équipe de projet. Le cours sera également pour les étudiants l'occasion de vérifier leur degré de maîtrise de ces habiletés dans une vaste simulation d'une organisation ayant à gérer des projets.

### **MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts**

#### Objectifs

Ce cours a pour objectif de situer le processus de la gestion de projet dans son contexte stratégique et organisationnel plus particulièrement dans des environnements multi-projets ou multi-entreprises. Ce cours se base sur le principe qu'il n'y pas une façon unique de gérer les projets (« one best-way ») mais que la gestion de projet doit plutôt être adaptée au contexte dans lequel il est géré. À la fin du cours, l'étudiant sera en mesure d'analyser le contexte organisationnel de la gestion de projet et l'impact de ce contexte sur la conduite des projets

#### Sommaire du contenu

Ce cours traitera notamment des contenus suivants : - Analyse du contexte en gestion de projet, en particulier les différentes leçons tirées des théories des organisations ayant inspiré le développement des pratiques en gestion de projet - Rôle des Bureaux de projets et l'utilisation de ces derniers pour la gestion des connaissances - Gestion de projet dans un environnement multi-projets : gestion de programme, gestion de portefeuille et alignement stratégique des projets - La gouvernance de projet et la gestion des bénéfices - La gestion organisationnelle de projet et les modèles de maturité de projet

#### Modalité d'enseignement

Cours magistraux et analyses de cas

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet, MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

### **MGP7137 La gestion de projet et son contexte : simulation**

#### Objectifs

L'objectif fondamental est l'expérimentation des processus de gestion de projet dans un environnement simulé d'une organisation matricielle.

#### Sommaire du contenu

Cette simulation permettra aux étudiants de participer activement à la gestion de projets multiples. Plus spécifiquement, l'apprentissage recherché devrait couvrir les éléments suivants : les différentes étapes du processus de gestion de projet soit : l'identification du projet (besoin du client); l'organisation du projet y compris la formation de l'équipe de projet; la conception générale du projet (design); la conception détaillée du projet (ingénierie; plans et devis...); la préparation de l'exécution y inclus les approvisionnements, les contrats d'exécution, la planification et la mobilisation de la main d'œuvre,...; l'exécution du projet (construction); la clôture du projet y inclus son évaluation. l'impact de la structure matricielle sur les rôles la gestion des interfaces en contexte matricielles relations dans l'équipe de projet les relations latérales projets-services et projets-environnement les relations verticales conseil d'administration-exécutif-cadres-subordonnés les relations de la direction avec le reste de l'organisation

#### Modalité d'enseignement

Simulation équivalente à 15 heures de cours soit deux journées complètes et une soirée ; pour des raisons de logistique deux samedis et un vendredi.

#### Préalables académiques

MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts (peut être suivi en concomitance, au même trimestre)

### **MGP7140 Évaluation financière de projet**

Ce cours a pour objectif d'améliorer la valeur de la décision du gestionnaire de projet en matière d'investissement en lui donnant une formation pratique et une compétence spécifique à l'évaluation financière du projet. Le cours s'inscrit dans le cadre de la démarche de faisabilité de projet et traitera tant des décisions de court et de long terme que des secteurs de production et de service. Ce cours comprendra les éléments suivants: la formation et la rémunération du capital: le rôle du taux d'intérêt; l'évaluation de la faisabilité financière et la décision d'investissement; le financement des projets, les instruments de financement et le coût du capital; l'introduction du risque et la révision des prévisions; la rentabilisation des projets et la révision de la décision financière en cours de projet; l'incidence économique d'un projet et sa relation avec l'environnement socioéconomique: éléments d'analyse avantages-coûts.

#### Conditions d'accès

Une maîtrise du logiciel Excel au niveau intermédiaire est nécessaire à la réussite du cours.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ; MGP7130 Management des équipes de projet

### **MGP7150 Faisabilité de projet**

Ce cours vise un double objectif: fournir au gestionnaire de projet une approche d'intervention en marketing de projet qui tienne compte des caractéristiques de l'environnement externe et interne dans lequel s'inscrit le projet, et lui proposer des techniques pour mieux assurer la faisabilité du projet. Les principaux éléments de contenu sont le marketing de projet, les méthodologies d'analyse technique telles que l'ingénierie de la valeur.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ; MGP7130 Management des équipes de projet

### **MGP7180 Séminaire d'application**

Ce séminaire vise à favoriser l'apprentissage de la pratique de la gestion de projet. De façon plus spécifique, il se veut une opportunité pour les étudiants de développer leur habileté à gérer un projet et une équipe de projet ainsi que de devenir des membres d'équipes de projet plus efficaces. Dans le cadre de ce séminaire, les étudiants auront à identifier et à réaliser un projet pour le compte d'un client réel suivant les règles de l'art apprises dans les cours précédents. Les habiletés sur lesquelles sera mis l'accent sont celles qui sont les plus essentielles au succès d'un projet soit d'une part les habiletés reliées à la gestion du projet lui-même, relations avec le client et l'environnement, résolution de problèmes) et d'autre part les habiletés de direction du travail en équipe de projet (consolidation d'équipe, direction d'équipe, gestion des réunions, gestion des conflits...).

#### Modalité d'enseignement

Le séminaire n'a pas de durée fixe; il peut s'étendre sur deux ou trois trimestres consécutifs selon le projet entrepris. Une fin de semaine obligatoire de cours est prévue à l'extérieure de Montréal, ce qui entraîne des frais d'hébergement, de subsistance et de transport exclusivement à la charge de l'étudiant.

#### Conditions d'accès

Avoir complété les cours de 1 crédit.

#### Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ; MGP7130 Management des équipes de projet ; MGP7140 Évaluation financière de projet ; MGP7150 Faisabilité de projet

## **MGP7216 La gestion des risques d'un projet**

### Objectifs

Ce cours permet à l'étudiant d'acquérir les connaissances et de maîtriser les habiletés nécessaires pour implanter et gérer efficacement le processus de gestion des risques d'un projet afin de faciliter son succès intégré. Il permettra également d'acquérir les principes de base, les outils et les techniques de la gestion du risque et de mesurer la complexité du sujet et les défis que pose la question du risque en pratique.

### Sommaire du contenu

Ce cours se veut un cours pratique qui permet d'expérimenter tous les aspects de la gestion du risque de projet, à partir de la compréhension du contexte jusqu'à l'établissement d'un plan intégré de gestion de risque, applicable dans l'environnement de travail de l'étudiant. Il porte sur la gestion efficace du risque de projet de même que des différentes formes de contingences, en tant qu'instrument de succès d'une façon intégrée. L'intégration se fait entre les catégories de risque, entre les éléments du projet, avec le portefeuille de projet concerné, et dans le contexte corporatif, pendant tout le cycle de vie du projet.

### Conditions d'accès

Suivre le cheminement exigé par le programme.

### Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet

**CHEMINEMENT RECOMMANDÉ POUR LE DESS EN GESTION DE PROJET, CHEMINEMENT À TEMPS PARTIEL****6 trimestres:**

<b>Trimestre</b>	<b>Automne</b>	<b>Hiver</b>	<b>Été</b>
An 1	MGP7112 MGP7121	MGP7135 MGP7130	MGP7122
An 2	MGP7150 1 cours de 3 crédits au choix	MGP7140 MGP7180	MGP7180 (suite)

**CHEMINEMENT RECOMMANDÉ POUR LE DESS EN GESTION DE PROJET, CHEMINEMENT À TEMPS COMPLET****3 trimestres:**

<b>Trimestre</b>	<b>Automne</b>	<b>Hiver</b>	<b>Été</b>
An 1	MGP7112 MGP7121 MGP7150 1 cours de 3 crédits au choix	MGP7135 MGP7130 MGP7140 MGP7180	MGP7122 MGP7180 (suite)

**CHEMINEMENT RECOMMANDÉ POUR LE DESS EN GESTION DE PROJET, CHEMINEMENT À TEMPS COMPLET****4 trimestres:**

<b>Trimestre</b>	<b>Automne</b>	<b>Hiver</b>	<b>Été</b>
An 1	MGP7112 MGP7121 MGP7150	MGP7135 MGP7130 MGP7140	MGP7122
An 2	1 cours de 3 crédits au choix MGP7180 (6 cr.)		

N.B. : Le masculin désigne à la fois les hommes et les femmes sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.

Cet imprimé est publié par le Registrariat. Basé sur les renseignements disponibles le 31/10/13, son contenu est sujet à changement sans préavis.

Version Hiver 2014