

Maîtrise en analyse et gestion urbaines

Téléphone : 514 987-3143

Code	Titre	Grade	Crédits
3630	Maîtrise en analyse et gestion urbaines	Maître ès arts, M.A.	45

Trimestre(s) d'admission	Automne
Contingent	Programme non contingenté
Régime et durée des études	Temps complet : deux ans Temps partiel : cinq ans.
Campus	Campus de Montréal

PROTOCOLE D'ENTENTE

Ce programme est offert conjointement avec l'École nationale d'administration publique et l'Institut national de la recherche scientifique.

OBJECTIFS

Le programme vise à former des cadres et des professionnels de la gestion urbaine pour ce vaste secteur qui inclut non seulement les municipalités, les municipalités régionales de comté (M.R.C.) et les communautés urbaines mais aussi tout organisme public ou privé, provincial ou fédéral, communautaire ou universitaire qui s'intéresse aux affaires urbaines.

Le programme favorise une étude multidisciplinaire des affaires urbaines tant au niveau des opérations courantes qu'au niveau des décisions stratégiques. Il développe une conception de la gestion urbaine qui intègre l'analyse économique, politique et sociologique.

Par son caractère professionnel, le programme permet d'insister sur les pratiques et sur les méthodes, tant d'analyse que de gestion. Le programme s'oriente vers la recherche de solutions opérationnelles s'appliquant à des situations concrètes.

Les diplômés seront en mesure de s'intégrer aisément aux systèmes administratifs, de gérer efficacement et de faire évoluer les pratiques et les méthodes de gestion.

Ils pourront faire le lien entre la recherche et la gestion, entre la théorie et la pratique; ils pourront tirer profit des recherches existantes dans le domaine urbain, en susciter de nouvelles, et faire la synthèse d'approches disciplinaires différentes.

CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent dans l'un des domaines suivants : urbanisme, génie municipal, géographie, administration, comptabilité, droit, économie, science politique. Tout dossier de candidature avec une moyenne inférieure à 3,2 mais supérieure à 2,8 sur 4,3 sera étudié par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourrait, dans certains cas, faire l'objet d'une recommandation d'admission ;

ou

posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente.

Le candidat doit de plus occuper, depuis au moins trois ans, des fonctions dans le domaine de la gestion urbaine. Il doit aussi faire état de certaines compétences acquises dans les domaines de l'analyse et de la gestion urbaines.

Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

Méthode et critères de sélection

Évaluation :

- du dossier académique et des lettres de recommandation : 40 %
- de l'esquisse du projet de thèse, la bibliographie pertinente incluse, et de sa conformité avec les orientations du programme : 40 % :
- entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation : 20 %.

Régime et durée des études

Temps complet : deux ans Temps partiel : cinq ans

COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits. Certains cours ont des préalables. Consultez la description des cours pour les connaître.)

Remarque : les cours portant le sigle ENP relèvent de l'École nationale d'administration publique, ceux portant le sigle AGU relèvent de l'Institut national de la recherche scientifique et ceux portant les sigles ECO, UGP et URB relèvent de l'Université du Québec à Montréal.

les cinq activités suivantes (15 crédits) :

- ENP7178 Finances publiques
- ENP7303 Management des organisations publiques
- ENP7320 Structure et organisation
- ENP7429 Droit municipal
- URB7000 Méthodes d'évaluation en planification

deux activités parmi les suivantes (6 crédits) :

ENP7102 Mathématiques de la décision
 ENP7114 Droit administratif
 ENP7305 Formulation de problèmes et prise de décision
 ENP7821 Comptabilité, outil de prise de décision
 ENP7873 Gestion des ressources humaines

cinq activités parmi les suivantes (15 crédits) :

AGU7001 Analyse sociologique urbaine
 AGU7002 Analyse spatiale et planification urbaine
 AGU7004 Analyse et gestion du logement
 AGU7005 Analyse et gestion des services publics locaux
 AGU7007 Prévion et prospective en milieu urbain
 ECO7011 Macroéconomie avancée
 ECO7015 Économie publique
 ECO7910 Économie du développement
 MGP7051 Gestion de projet I
 URB7003 Analyse et gestion des transports
 URB7006 Analyse et gestion de l'environnement
 URB7008 Contrôle de l'utilisation du sol
 URB7009 Recherche opérationnelle et gestion urbaine

Remarque : Le candidat voudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

séminaire de synthèse (3 crédits)

URB8000 Séminaire de synthèse

rapport d'activité (6 crédits)

URB8001 Rapport d'activités (6 cr.)

RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

- Pour s'inscrire au séminaire de synthèse, l'étudiant doit avoir terminé 24 crédits du programme, à l'exclusion du rapport d'activité.
- L'étudiant peut choisir, avec l'autorisation du responsable du programme, un maximum de six crédits en cours optionnels en dehors de ceux énumérés dans le programme, parmi ceux des autres programmes de deuxième cycle offerts dans les établissements participants ou ailleurs.

CHAMPS DE RECHERCHE

- Gestion des entités territoriales, des services locaux et du territoire
- Politiques urbaines, régionales et municipales; programmes et projets
- Analyse et gestion de l'habitation, des transports, de l'environnement et du développement socio-économique et communautaire urbain.

FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

DESCRIPTION DES COURS**AGU7001 Analyse sociologique urbaine**

Éléments de sociologie urbaine : la relation entre la structure sociale et la structure spatiale, la dichotomie production-consommation de

l'espace urbain, la ville comme réseau d'échanges économiques et sociaux. Les différents courants en sociologie urbaine seront abordés, depuis l'écologie humaine et l'étude sociographique des unités de voisinage jusqu'aux analyses structurales de la production de l'espace et des mouvements sociaux urbains.

AGU7002 Analyse spatiale et planification urbaine

Cours portant à la fois sur la perception, la représentation et l'organisation de l'espace. Bases épistémologiques de la connaissance de l'environnement. Perception de l'espace en urbanisme (Kevin Lynch), en géographie (J.K. Wright), en anthropologie, en sociologie (Anselm Strauss) et en psychologie (Piaget). Concepts économiques de structuration et de polarisation de l'espace. Concept de densité. Représentation cartographique de l'espace. Représentation de l'espace comme champ de luttes sociales. L'espace comme écosystème. Organisation de l'espace et planification. Utilisation du sol et zonage. Lotissement. Plans des équipements et plans directeurs. Les voies de communications comme éléments structurants.

AGU7004 Analyse et gestion du logement

Ce cours est conçu comme un approfondissement des principales questions relatives au domaine du logement et s'adresse à des étudiants possédant déjà une connaissance de la situation québécoise en ce qui a trait à la production et à la consommation du logement. Le cours est centré sur le diagnostic des problèmes de logement au niveau local et au niveau national, sur l'élaboration de nouvelles politiques et de nouveaux programmes. Une attention particulière sera portée à l'analyse des sous-marchés du logement, ce qui permettra de saisir la répartition sociale des effets des politiques actuelles et envisagées. Ce cours comportera, pour faciliter la réflexion à la fois critique et prospective, une comparaison approfondie des systèmes alternatifs de production-allocation-gestion des logements à partir des expériences étrangères.

AGU7005 Analyse et gestion des services publics locaux

Ce cours est centré sur l'évaluation des services publics locaux. L'évaluation implique à la fois l'analyse des phénomènes et la mise en forme de résultats pertinents pour les agents impliqués dans une décision. Dans un premier temps, aborder les problèmes méthodologiques liés à la mesure et à l'évaluation des services publics locaux, découlant de leur place dans la production des biens collectifs. Dans un second temps, procéder à l'évaluation effective des services offerts et de leurs effets, de leur production, de leur fourniture, dans des municipalités du Québec. Dans un dernier temps, resituer les problèmes de gestion des services publics locaux dans l'évolution de l'ensemble du secteur public, en insistant sur les facteurs structurels, tant au niveau économique que sociopolitique qui conditionnent cette évolution.

AGU7007 Prévion et prospective en milieu urbain

Analyse multidisciplinaire du futur urbain. Initiation à certaines méthodes de la prévision et de la prospective: Modèles empiriques de prévision: analyse des séries temporelles et recherche des tendances lourdes de l'évolution et prévision à court et à moyen termes; cette analyse et cette recherche se feront à partir des méthodes suivantes: les indices, la moyenne mobile simple et double, le lissage exponentiel, etc. La décomposition des séries temporelles à l'aide du coefficient saisonnier, de la perception empirique du cycle et des mouvements irréguliers. Modèles mathématiques de prévision : extrapolation graphique, régressions simples et multiples, principes généraux de l'analyse économétrique appliquée à l'étude du futur urbain. Modèles prospectifs : les concepts clés de la prospective et les méthodes de base : scénarios, Delphi, approches psychosociologiques, indicateurs sociaux, etc. Choix d'une méthode de prévision et/ou de prospective en vue d'éclairer et de faciliter la prise de décision, l'intervention et la planification à court, à moyen et à long termes dans le domaine urbain.

ECO7011 Macroéconomie avancée

Étude approfondie des théories et politiques macroéconomiques en économie fermée et ouverte. Aspects statiques et dynamiques de la détermination de la production réelle et des prix. État des débats sur la gestion macroéconomique. Contrainte de financement des gouvernements. Inflation et chômage.

ECO7015 Économie publique

Étude systématique des choix publics. Analyse des surplus. Externalités, rendement croissant et biens publics. Critères de choix des investissements publics. Tarification publique. Équité et efficacité dans la taxation. L'incidence des dépenses de l'État et de la taxation.

ECO7910 Économie du développement

La mesure du sous-développement: problèmes de concepts et de mesure; la structure socioéconomique des pays sous-développés: l'étude du sous-développement: diverses avenues. Les théories de la croissance et du développement: les classiques: Marx, Schumpeter; les théories keynésiennes: Harrod, Domar, Hansen, etc.: critique. Les théories historiques: le contexte historique; les étapes de la croissance économique. Les théories du sous-développement: le déterminisme géographique; le déterminisme culturel; le rôle du commerce extérieur; le dualisme économique et le sous-emploi: interaction du secteur moderne et du secteur traditionnel; le rôle de l'agriculture; le rôle du capital: développement «équilibré» et «déséquilibré»; critique.

ENP7102 Mathématiques de la décision

À la fin de ce cours, l'étudiant devrait pouvoir utiliser une approche plus systématique et plus objective à la prise de décision, face à un problème à solutionner; avoir une bonne idée de la contribution des mathématiques à la prise de décision; utiliser certaines techniques simples de mathématiques décisionnelles et de statistiques; apprécier la valeur de certains travaux statistiques effectués dans son milieu de travail.

ENP7114 Droit administratif

Le cours constitue une introduction au droit de l'administration publique québécoise. Il vise à faire connaître à l'étudiant l'existence des règles de droit qui régissent cette administration et à lui permettre d'assimiler celles qui sont susceptibles de régir ses activités de fonctionnaire, c'est-à-dire d'agent de l'administration. L'enseignement met l'accent sur l'organisation et l'activité de l'administration ainsi que sur la façon de contrôler cette activité.

ENP7178 Finances publiques

Le but de ce cours est de familiariser les étudiants aux différents modes de financement disponibles pour les gouvernements (fédéral, provincial, municipal). Après un bref tour d'horizon des responsabilités économiques des gouvernements, seront analysées de façon détaillée les diverses sources de financement disponibles. Les implications de chacune des méthodes en usage seront évaluées par rapport aux objectifs de croissance et de stabilisation économique, d'efficacité et d'équité.

ENP7303 Management des organisations publiques

Ce cours permet aux étudiants d'acquérir un ensemble de concepts, de modèles et de théories touchant le management des organisations publiques. Les participants sont incités à prendre conscience de la diversité des approches aux organisations et à en dégager les conséquences sur leur propre conception du management dans le contexte particulier du secteur public. Les principaux thèmes abordés sont la détermination de la performance organisationnelle, les processus décisionnels, les fonctions de planification, d'organisation et de contrôle, la motivation et le leadership. Les participants seront aussi initiés aux principaux courants de pensée en management.

Modalité d'enseignement

L'approche pédagogique privilégie l'assimilation de connaissances théoriques et leur actualisation dans des situations concrètes de gestion. Le lien entre la théorie et la pratique est assuré par des mises en situation qui amènent l'étudiant à réfléchir sur les applications possibles des concepts et des modèles dans leur organisation.

ENP7305 Formulation de problèmes et prise de décision

Les objectifs de ce cours visent auprès des étudiants à acquérir et développer les connaissances et les habiletés nécessaires à tout agent décideur dans le contexte de l'organisation publique et de leur montrer l'utilité de l'analyse de systèmes et des approches rationnelles, analytiques, organisationnelles et politiques pour augmenter l'efficacité de leurs décisions et des processus de résolution de problèmes de gestion. Le décideur public doit tenir compte, dans toute démarche analytique et de réflexion, de plusieurs facteurs: la cohérence de ses actes avec la finalité et les objectifs de l'organisation publique, ses valeurs et préférences ainsi que celles de l'organisation, les multiples intervenants, les facteurs d'incertitude et de risque, les facteurs politiques, les clients, les ressources limitées, etc... Ainsi, l'analyse des conditions réelles de la prise de décision et de la résolution des problèmes de gestion dans l'environnement public doivent être examinées avec l'approche systématique, la méthode de l'analyse de systèmes et la théorie de la prise de décision pour en démontrer l'utilité au décideur public.

ENP7320 Structure et organisation

Ce cours est consacré à la structure formelle de l'organisation et vise à développer chez l'étudiant la capacité de faire un diagnostic organisationnel et de concevoir une structure appropriée. Les aspects examinés sont: les théories en design de l'organisation; la structure et le fonctionnement de l'organisation; la division du travail; les règles bureaucratiques et les politiques administratives; la conception du plan d'organisation (organigramme); les systèmes de planification et de contrôle; les mécanismes de liaison; la délégation du pouvoir de décision.

ENP7429 Droit municipal

Ce cours comporte une synthèse du droit municipal québécois. La première partie est consacrée aux institutions municipales et aux officiers municipaux. La deuxième partie porte sur l'activité municipale et sur son contrôle: les modes d'exercice des pouvoirs de corporations municipales; les différents champs d'activités des corporations municipales (finances municipales, aménagement du territoire, contrôle de l'environnement); les recours judiciaires. La troisième partie porte sur les règles de droit propres à la responsabilité civile municipale.

ENP7821 Comptabilité, outil de prise de décision

Ce cours a pour objectif de familiariser l'étudiant avec les systèmes comptables et budgétaires utilisés dans les organisations publiques. À la fin du cours, l'étudiant devra être en mesure d'analyser les états financiers des organismes privés et publics; devra avoir assimilé les concepts et acquis une bonne compréhension des différentes méthodes budgétaires; devra être en mesure d'utiliser l'information des systèmes comptables et budgétaires à des fins de prise de décision, de planification et de contrôle.

ENP7873 Gestion des ressources humaines

Ce cours s'adresse aux gestionnaires des secteurs public, parapublic et péripublic qui ont ou auront à diriger du personnel dans le cadre de leurs fonctions professionnelles. Il comporte quatre parties qui traitent successivement de l'évolution et des nouvelles tendances en gestion des ressources humaines, de la gestion stratégique des ressources humaines et des emplois, de la gestion opérationnelle des ressources humaines et, enfin, de la mobilisation des ressources humaines. Au terme de ce cours, les participants auront évalué la qualité de la gestion des ressources humaines de leur propre organisation et seront en mesure d'apporter ou de suggérer les correctifs nécessaires.

MGP7051 Gestion de projet I

Ce cours vise en premier lieu à fournir aux étudiants un cadre conceptuel global devant servir à l'étude de la gestion de projet tout au long du cheminement du programme; il permet d'identifier le cheminement général d'un projet, puis d'en définir et d'en caractériser les principales étapes pour différents types de projet. En second lieu, le cours a comme objectif de présenter le processus général de gestion et d'en saisir les dimensions propres au contexte de projet. En particulier, on étudiera la dimension organisationnelle, soit les différents types de structure, les principaux mécanismes de coordination que l'on y retrouve, les rôles et fonctions des différents gestionnaires de projet ainsi que les conditions particulières environnant l'exercice de ces rôles. Finalement, ce cours permettra d'identifier les principaux problèmes que l'on retrouve en gestion de projet, ainsi que les principales causes de réussite ou d'échec.

URB7000 Méthodes d'évaluation en planification

Ce cours présente un cadre conceptuel et méthodologique destiné à faciliter la prise de décision dans les problèmes urbains. L'étude de projets concrets permettra de dégager comment s'élabore une problématique et montrera dans quelle mesure il est possible de recourir à certaines approches, en particulier à une analyse en termes d'avantages-coûts pour évaluer les modalités les plus adéquates pour atteindre un objectif.

URB7003 Analyse et gestion des transports

Étude des besoins en desserte intra et interurbaine et en transport de personnes et de marchandises, analyse de la dynamique fonctions urbaines - transport - urbanisation et des interrelations transport-communications, inventaire des infrastructures et des équipements actuels et évaluation de leur degré d'utilisation; problématique de l'intégration des modes et de l'utilisation maximale des équipements: estimation des coûts sociaux liés aux alternatives de transport de personnes; principes et modalités de répartition des charges aux usagers et à la communauté.

URB7006 Analyse et gestion de l'environnement

Analyse du milieu bâti, naturel et agricole; inventaire des ressources eau, air, sol et bilan de leurs modes d'exploitation et de dispositions; identification des problèmes majeurs de protection de l'environnement; articulation des rapports entre la notion de qualité de la vie et une conjoncture économique donnée; établissement des coûts sociaux imputables à la dégradation des ressources; appréciation du prix d'un environnement sain; étude des principes et outils de gestion et de contrôle des ressources et des milieux; survol de la technologie d'appoint.

URB7008 Contrôle de l'utilisation du sol

Ce cours étudie les interrelations entre l'utilisation du sol, les politiques foncières et d'urbanisme, la fiscalité municipale, les infrastructures de transport, l'accessibilité, les forces du marché et les groupes sociaux. Axé sur l'étude de cas réels, il fera ressortir les principales options pour une politique foncière.

URB7009 Recherche opérationnelle et gestion urbaine

Adaptation des méthodes de recherche opérationnelle aux problèmes de gestion urbaine. Modèles de décision dans un contexte de certitude; ou dans un contexte d'ignorance; décision dans un état de conflit; théorie des jeux. Programmation linéaire; problèmes d'affectation; problèmes de transport. Programmation dynamique; PERT; cheminement critique. Traitement de files d'attente.

URB8000 Séminaire de synthèse

Séminaire visant à faire la synthèse des aspects sociopolitiques, économiques, spatiaux et décisionnels de l'analyse et de la gestion urbaine à partir de l'étude de cas tirés du domaine des finances municipales, du transport, du logement, des services communautaires

et/ou de l'écologie. Le séminaire mettra l'accent sur les implications décisionnelles de la prise en compte de divers aspects du phénomène urbain.

URB8001 Rapport d'activités

Rédaction d'un rapport d'activité sous la direction d'un professeur du programme de maîtrise en analyse et gestion urbaines. Ce rapport vise à faire une synthèse de l'expérience acquise dans des activités de gestion urbaine ainsi que par des éléments théoriques vus dans le programme.

N.B. : Le masculin désigne à la fois les hommes et les femmes sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.
Cet imprimé est publié par le Registrariat. Basé sur les renseignements disponibles le 08/11/10, son contenu est sujet à changement sans préavis.
Version Hiver 2013