

Maîtrise en gestion de projet

Téléphone : 514 987-4274
Courriel : programmesgp@uqam.ca
Site Web : esg.uqam.ca/programmes/mgp/

Code	Titre	Grade	Crédits
3831	Profil avec mémoire	Maître ès sciences, M.Sc.	45
Profil sans mémoire			
3771	Cheminement spécialisé		45
3771	Cheminement travail dirigé		45
3771	Cheminement général		45
3171	Cheminement coopératif		45

Trimestre(s) d'admission	Automne Hiver
Contingent	Programme contingenté
Régime et durée des études	Temps complet : 2 ans Temps partiel : 4 ans
Campus	Campus de Montréal

OBJECTIFS

L'objectif fondamental du profil sans mémoire est de former des professionnels de la gestion de projet dotés d'une vision globale et articulée du domaine et aptes à gérer efficacement des projets de nature et de taille diverses depuis leur conception jusqu'à leur achèvement. Le profil s'adresse avant tout à des professionnels possédant déjà une expérience pratique dans un environnement projet quelle que soit la nature des projets.

Les objectifs spécifiques visés par le cheminement coopératif sont les suivants : permettre à de jeunes bacheliers d'accéder à une formation de qualité et reconnue en gestion de projet; favoriser leur formation complète par l'intégration de stages qui offrent l'opportunité de développer une expérience pratique; faciliter leur accès au marché du travail grâce à la formation et à l'expérience ainsi acquises.

Le profil avec mémoire entend former des intervenants qualifiés, gestionnaires ou experts-conseils : qui maîtriseront les connaissances et les outils fondamentaux de la gestion de projet ; qui auront acquis la capacité de réaliser l'analyse rigoureuse de problématiques complexes de manière à pouvoir élaborer des solutions spécifiques à ce secteur d'activités ; qui auront développé les habiletés à la recherche leur permettant d'entreprendre, le cas échéant, des études de troisième cycle.

CONDITIONS D'ADMISSION

Pour le programme 3771 (profil sans mémoire) :

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) ET
- Détenir une expérience de travail minimale de trois ans, jugée pertinente en gestion de projet

Note : Les candidats ayant complété un programme court de 2^{ième} cycle en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou

supérieure à 3,0 sur 4,3 ou les candidats ayant complété un DESS en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 sont automatiquement admis au programme 3771 et se voient reconnaître tous les cours réussis dans le cadre de ces programmes avec une note égale ou supérieure à B-.

Pour le programme 3171 (cheminement coopératif) :

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) ET
- Détenir moins d'un an d'expérience de travail

Pour le programme 3831 (profil avec mémoire) :

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent)
- Aucune expérience n'est requise
- Soumettre un résumé (de 500 à 1000 mots) d'un sujet de recherche potentiel

Pour tous les programmes (3771, 3171, 3831)

- Présenter un curriculum vitae détaillé;
- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des statistiques de base, des mathématiques financières et de la comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique, notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint ou d'une propédeutique.

Exceptionnellement, pour le programme 3771, des candidats qui répondent à l'un des quatre profils suivants pourraient être admissibles

à la maîtrise en gestion de projet, après étude de leur dossier, curriculum vitae et lettre de motivation.

1- des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent).

2- des bacheliers avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).

3- des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans en gestion de projet.

4- des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet.

Toutefois, dans les quatre cas, ces candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique par le sous-comité d'admission et d'évaluation.

Capacité d'accueil

Les différents profils sont contingentés :

- sans mémoire, cheminements général, travail dirigé et spécialisé (3771) : contingent annuel de 60 étudiants à temps complet ou à temps partiel 10 en propédeutique. Admission aux trimestres d'automne et d'hiver;

- sans mémoire, cheminement coopératif (3171) : 35 étudiants à temps complet admis au trimestre d'automne seulement;

- avec mémoire (3831) : 10 étudiants admis à temps complet ou à temps partiel admis au trimestre d'automne seulement.

Trimestre d'admission (information complémentaire)

La demande d'admission au cheminement recherche et au cheminement coopératif peut être déposée à l'automne ou à l'hiver, mais l'admission dans ces deux programmes a lieu au trimestre d'automne seulement.

Dans le cas où une propédeutique ou des cours d'appoint seraient imposés, l'admission serait prononcée pour le trimestre d'automne.

Méthode et critères de sélection

Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue.

Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :

- Dossier académique;
- Expérience du candidat;
- Lettres de recommandation;
- Lettre de motivation du candidat.

Régime et durée des études

Temps complet : deux ans Temps partiel : quatre ans Il est à noter que le cheminement coopératif s'étend sur 24 mois consécutifs. La plupart de ses activités sont offertes le jour dont deux stages obligatoires. Les activités des autres cheminements du profil sans mémoire sont offertes à temps partiel et à temps complet, principalement le soir.

COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits. Certains cours ont des préalables. Consultez la description des cours pour les connaître.)

Notes :

- Les activités de la maîtrise, profil sans mémoire (code 3771) sont offertes majoritairement le soir.

- Les activités de la maîtrise avec mémoire (code 3831) et du cheminement coopératif (code 3171) sont offertes majoritairement le jour.

- L'ordre numérique correspond au cheminement habituel sauf pour le cours MGP7130 qui peut être suivi lorsqu'il est offert.

Dans certains cas, un ou des cours de mise à niveau pourront être exigés. Ces cours sont offerts sous le sigle :

MGP700X Habilités de base (1 cr.)

Étant considérés hors programme, ils seront facturés en supplément.

Les cours du programme sont offerts en trois blocs. Les cinq cours du bloc 1 sont obligatoires pour tous les profils. Les cours du bloc 2 ainsi que les cours et activités du bloc 3 sont spécifiques à chaque profil.

A - PROFIL SANS MÉMOIRE, cheminements général, travail dirigé, spécialisé et coopératif (codes 3171 et 3771)

Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet

Les cinq cours suivants (15 crédits) :

MGP7111 La gestion de projet et son contexte

MGP7112 Conception de projet

MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

MGP7122 Systèmes de support en gestion de projet

MGP7130 Management des équipes de projet

Bloc 2 : connaissances approfondies en gestion de projet (15 crédits)

Les trois cours suivants (12 crédits) :

MGP7140 Évaluation financière de projet

MGP7150 Faisabilité de projet

MGP7180 Séminaire d'application (6 cr.)

Un cours parmi les activités suivantes (3 crédits) :

MGP7097 Gestion organisationnelle de projets

MGP7098 Leadership, influence et changement organisationnel

MGP7099 Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité

Bloc 3 : spécialisation (15 crédits)

L'étudiant inscrit au programme 3771 doit choisir parmi les trois premiers cheminements (général, travail dirigé ou spécialisé). L'étudiant inscrit au programme 3171 doit obligatoirement choisir le cheminement IV (coopératif), cheminement qui est réservé uniquement aux étudiants de ce programme.

I - Cheminement général (15 crédits)

L'activité obligatoire suivante (3 crédits) :

MGP7060 Séminaire d'intégration I

Doze crédits parmi les cours optionnels suivants :

MGP7011 Logistique

MGP7014 Systèmes d'information et gestion de projets

MGP7016 Analyse avantages-coûts

MGP7017 Gestion de projets internationaux

MGP702X Thèmes spéciaux

MGP7036 Analyse technique de projet

MGP7040 Gestion des ressources humaines en gestion de projet

MGP7041 Aspects légaux et administration des contrats

MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet

MGP708X Thèmes spéciaux

MGP7091 Modèles décisionnels pour la sélection et la planification des projets

MGP7092 Développement personnel du gestionnaire de projet

MGP7093 Qualité et normalisation en gestion de projet

MGP7097 Gestion organisationnelle de projets

MGP7098 Leadership, influence et changement organisationnel

MGP7099 Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité

Remarque : Le candidat vaudra bien noter que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à

chacun des trimestres (automne, hiver, été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

II - Cheminement travail dirigé (15 crédits)

Les deux activités obligatoires suivantes (15 crédits) :

MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet

MGP7045 Travail dirigé (12 cr.)

III - Cheminement spécialisé (15 crédits)

L'activité obligatoire suivante (3 crédits) :

MGP7060 Séminaire d'intégration I

Douze crédits parmi des cours optionnels de spécialité

Les spécialisations permettent aux étudiants de se spécialiser dans un domaine particulier de la gestion de projet: construction, recherche et développement, ingénierie, projets informatiques, projets internationaux, tourisme, projets événementiels, etc.

Les spécialisations offertes à l'UQAM sont :

- Gestion de projets internationaux
- Gestion de projets en technologies de l'information
- Gestion de projets événementiels
- Gestion de projets en construction (spécialisation offerte conjointement avec l'École de technologie supérieure (ÉTS).

Les cours de spécialisation (sauf gestion de projet de construction) sont puisés dans la liste des cours optionnels du programme. Pour la plupart, ces activités sont offertes dans le cadre des cours MGP702X et MGP708X. La description de ces cours n'est disponible qu'à l'adresse : www.mgp.uqam.ca.

L'étudiant qui aura choisi le cheminement spécialisé pourra, avec l'accord de la direction du programme, choisir l'équivalent de 12 crédits de formation dans une autre constituante ou université.

L'étudiant peut opter pour une combinaison entre les cours optionnels du cheminement spécialisé et la liste des cours optionnels du cheminement général.

IV - Cheminement coopératif (code 3171) (15 crédits)

Les deux activités obligatoires suivantes (6 crédits) :

MGP7060 Séminaire d'intégration I

MGP7070 Séminaire d'intégration II

Trois cours (9 crédits) parmi les cours optionnels suivants :

MGP7011 Logistique

MGP7014 Systèmes d'information et gestion de projets

MGP7016 Analyse avantages-coûts

MGP7017 Gestion de projets internationaux

MGP702X Thèmes spéciaux

MGP7036 Analyse technique de projet

MGP7040 Gestion des ressources humaines en gestion de projet

MGP7041 Aspects légaux et administration des contrats

MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet

MGP708X Thèmes spéciaux

MGP7091 Modèles décisionnels pour la sélection et la planification des projets

MGP7092 Développement personnel du gestionnaire de projet

MGP7093 Qualité et normalisation en gestion de projet

MGP7097 Gestion organisationnelle de projets

MGP7098 Leadership, influence et changement organisationnel

MGP7099 Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité

Remarque : Le candidat voudra bien noter que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en

alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

Stages en entreprise, activités supplémentaires obligatoires *

MGP8901 Stage pratique 1 en gestion de projet (0 cr.)

MGP8902 Stage pratique 2 en gestion de projet (0 cr.)

* Les étudiants qui s'inscrivent aux stages en entreprise devront acquitter des frais pour chacun des stages.

B- PROFIL AVEC MÉMOIRE (code 3831)

Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet

Les cinq cours suivants (15 crédits) :

MGP7111 La gestion de projet et son contexte

MGP7112 Conception de projet

MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

MGP7122 Systèmes de support en gestion de projet

MGP7130 Management des équipes de projet

Bloc 2 : préparation à la recherche en gestion de projet (9 crédits)

Les trois cours suivants (9 crédits):

MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet

Se référer aux règlements pédagogiques pour les préalables du cours MGP7044

MGP8191 Séminaire de lectures dirigées en gestion de projet

MGP8192 Instruments de recherche en gestion de projet

Bloc 3 : recherche en gestion de projet (21 crédits)

Activité obligatoire

MGP8193 Intervention en gestion de projet (0 cr.)

Des frais peuvent être facturés aux étudiants pour cette activité.

Activité Mémoire (21 crédits)

Mémoire (21 crédits).

Le mémoire constitue un travail de recherche sur un problème ou une facette particulière de la gestion de projet. Il devra contribuer à de nouveaux développements dans le domaine de la gestion de projet et, le cas échéant, amener des solutions pratiques et des retombées concrètes. Le mémoire témoigne des aptitudes de l'étudiant à la recherche et à la résolution de problèmes par une approche analytique : il démontre que l'étudiant a approfondi ses connaissances dans un domaine pertinent de la gestion de projet, qu'il sait définir une problématique et une question de recherche et qu'il maîtrise les étapes du processus de recherche.

Passerelle pour les étudiants ayant réussi la formation du Master's Certificate de Nexient

Suite à la réussite des sept modules en gestion de projet de Nexient, les candidats admis à la maîtrise en gestion de projet auront à compléter les quatre cours suivants pour obtenir la reconnaissance des 15 crédits du bloc 1 :

MGP7112 Conception de projet

MGP8001 Le contexte organisationnel et stratégique de la gestion de projet (1 cr.)

MGP8002 Logiciel de gestion de projet (1 cr.)

MGP8003 Lecture dirigée en gestion de projet (1 cr.)

Cours MGP8002 : sur analyse du dossier le candidat peut se voir créditer ce cours.

Les différents cheminements de cours pour les différents programmes sont disponibles à l'adresse suivante :

- Pour le cheminement professionnel :

http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_pro.php

- Pour le cheminement recherche :

http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_rech.php

- Pour le cheminement coopératif :

http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_coop.php

RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

- Les étudiants qui s'inscrivent aux stages en entreprise MGP8901 - Stage pratique 1 en gestion de projet et MGP8902 - Stage pratique 2 en gestion de projet et à l'activité d'intervention MGP8193 - Intervention en gestion de projet devront acquitter des frais pour chacun des stages et pour l'activité d'intervention (MGP8193 - Intervention en gestion de projet).

- Les étudiants inscrits au profil avec mémoire n'ont pas à satisfaire aux préalables MGP7140 - Évaluation financière de projet ou MGP7150 - Faisabilité de projet pour s'inscrire au cours MGP7044 - Méthodes de recherche en gestion de projet. Toutefois, ces cours pourraient être recommandés selon le sujet de leur mémoire.

FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B pour le profil avec mémoire et dans la classe A pour le profil sans mémoire.

DESCRIPTION DES COURS

MGP7011 Logistique

L'objectif principal de ce cours de spécialisation est d'initier l'étudiant aux différentes activités du processus de logistique en gestion de projet, et de lui permettre d'acquérir les connaissances nécessaires à la conception et à la gestion de ce processus. Les principaux éléments du processus de logistique sont: l'acquisition (achats); le transport et la distribution; la gestion des stocks; la gestion de la qualité; la manutention et l'entreposage. Le cours analysera également la place de la fonction logistique dans l'organisation et dans un projet, les méthodes de conception d'un système logistique, les systèmes d'information en logistique et les divers problèmes reliés à la gestion d'un tel système.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

MGP7014 Systèmes d'information et gestion de projets

Ce cours a pour objectif de présenter une vue globale des technologies et systèmes d'information dans les entreprises et plus particulièrement en gestion de projets. Ce cours vise premièrement à présenter les principes fondamentaux des systèmes d'information: composantes d'un système d'information; évolution des technologies de l'information et typologie des systèmes d'information. Deuxièmement, il présente une vue d'ensemble de la technologie des systèmes d'information informatisés: les équipements, les logiciels, les télécommunications et la gestion des bases de données. Troisièmement, le cours traite des grandes applications des systèmes d'information informatisés: l'informatique de l'utilisateur final et la bureautique; les systèmes transactionnels et de production de rapports; les systèmes d'aide à la prise de décision et les systèmes d'information pour dirigeants ainsi que les systèmes à base de connaissance. Enfin, on discute de la gestion de la technologie de l'information: planification, organisation et contrôle ainsi que des aspects internationaux et moraux de la technologie de l'information.

Modalité d'enseignement

Des laboratoires seront greffés à ce cours pour initier les étudiants à certains logiciels d'application.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

MGP7016 Analyse avantages-coûts

Le cours d'analyse avantages-coûts s'adresse aux gestionnaires de projets publics et privés. Il a pour but d'initier les étudiants aux principales méthodes qui permettent d'évaluer la rentabilité des projets du point de vue de la collectivité plutôt que de celui des promoteurs. Les principaux éléments de contenu du cours sont: la place de l'analyse avantages-coûts dans le cycle de vie des projets; son contexte institutionnel; les concepts économiques sous-jacents; le traitement de l'inflation, du risque, des effets redistributifs et du coût de la vie humaine; les principales variantes de l'analyse avantages-coûts et son application au contexte international. Le cours présentera des cas d'application de l'analyse avantages-coûts à divers types de projets tant publics que privés.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7150 Faisabilité de projet

MGP7017 Gestion de projets internationaux

Ce cours vise à sensibiliser les étudiants au milieu économique des échanges internationaux ainsi qu'aux particularités de la gestion des projets internationaux. Le cours couvre en particulier les thèmes suivants : - l'économie internationale ; - le cadre des échanges internationaux: fondements théoriques, institutions internationales; ensembles économiques (CEE; ALENA ...); - l'entrée sur les marchés internationaux: financement, marketing, négociation de contrats ... ; - la spécificité des projets internationaux: dimensions culturelles et transfert technologique; aspects légaux; logistique et transport... ; - le pilotage et l'évaluation des projets internationaux.

Préalables académiques

ECO8051 Commerce international ou MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets ou MKG8425 Marketing international

MGP702X Thèmes spéciaux

Ce sigle de cours comporte plusieurs cours à contenu variable. Il permet aux étudiants d'approfondir une dimension de la gestion de projet non couverte par les autres activités de la banque de cours. Le contenu de ce cours variera selon les besoins des étudiants et l'évolution du domaine de la gestion de projet. Les descriptifs des cours des séries Thèmes spéciaux offerts peuvent être consultés sur le site web du programme: www.mgp.uqam.ca/etudiants/cours3credits.php.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

MGP7036 Analyse technique de projet

L'objectif principal de ce cours est de permettre aux étudiants d'acquérir les connaissances relatives à une démarche générique d'élaboration de solutions et d'étude de faisabilité technique de projet. Plus spécifiquement, le cours vise à: - situer le volet d'étude de faisabilité technique dans l'ensemble du dossier de faisabilité et d'en dégager les relations avec les autres volets; - examiner les différentes composantes de l'étude de faisabilité technique (connaissances, analyse, modélisation, prototype); - élaborer différentes solutions et évaluer leurs impacts; - vérifier l'adéquation des solutions retenues selon l'approche systémique; - présenter les différentes méthodologies, techniques et outils servant à l'élaboration du dossier de faisabilité technique (veille technologique, système à base de connaissances, techniques de créativité, analyse fonctionnelle, analyse de la valeur, estimation des coûts); - présenter les concepts relatifs à la gestion de la production; - présenter les défis reliés à l'innovation technologique; - examiner les impacts potentiels d'un projet sur l'organisation, sur l'environnement

social, biophysique, politique et économique; - permettre à l'étudiant d'appliquer les notions acquises en réalisant une étude de faisabilité technique sur un projet de leur choix.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

MGP7040 Gestion des ressources humaines en gestion de projet

Ce cours veut permettre aux étudiants d'acquérir une connaissance des modèles et pratiques de gestion des ressources humaines dans des contextes de gestion de projet et d'identifier les problèmes et solutions spécifiques à ces contextes. Les principaux sujets traités sont les suivants: les apports et limites des divers courants de pensée en la matière; la planification des ressources humaines; les fonctions de base de la gestion du personnel (recrutement, sélection, accueil, développement, évaluation, rémunération, mouvements de personnel ...); les relations de travail.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

MGP7041 Aspects légaux et administration des contrats

Dans un premier temps, ce cours porte sur l'étude des principales lois et aspects juridiques susceptibles d'être rencontrés dans la gestion des projets afin de permettre aux étudiants de déceler par eux-mêmes certains problèmes juridiques et de les aborder de façon pratique et efficace. Les principaux aspects légaux couverts sont le droit contractuel, et plus particulièrement le contrat d'entreprise et de service, le droit des sociétés (compagnie), la responsabilité, les assurances et les incidences légales du financement des projets. Dans un second temps, le cours traitera de l'administration des contrats et des processus visant à s'assurer du respect des ententes contractuelles liant l'entrepreneur ou le prestataire de services et le promoteur du projet. Les principaux sujets abordés sont: - la structure organisationnelle du service; - le rôle et les responsabilités du gestionnaire de contrat; - les phases du processus contractuel incluant le cycle de la négociation; - les techniques et les outils associés à la gestion des contrats; - la fermeture des contrats; - le rapport historique du contrat.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet

MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet

Cette activité, d'abord destinée à préparer au « Travail dirigé » ou au « Mémoire », peut aussi être prise comme cours optionnel des cheminements professionnels « général » ou « spécialisé ». Son objectif général est une initiation à la recherche en gestion et, plus particulièrement, en gestion de projet. Elle est aussi l'occasion d'effectuer une première ébauche d'un projet de recherche : initiation à la pensée et au raisonnement scientifique ; nature de la recherche en gestion et en gestion de projet; le processus de recherche ; la proposition de recherche ; étude des principales méthodes de recherche ; les outils et les procédures ; les aspects éthiques et la responsabilité du chercheur; le rapport de recherche.

MGP7045 Travail dirigé

Cette activité a comme objectif de permettre à l'étudiant qui a démontré des aptitudes pour une démarche de recherche, de réaliser un projet d'approfondissement de connaissances soit une recherche portant sur une facette particulière de la gestion de projet. Ce travail sera sous la supervision immédiate d'un professeur régulier enseignant dans le programme; il reviendra à l'étudiant d'identifier et d'intéresser ce professeur à agir comme superviseur de sa recherche. Cette activité devrait normalement être réalisée sur une période maximum de trois trimestres consécutifs et n'intéresser qu'un nombre restreint d'étudiants. Les candidats devront avoir au minimum une moyenne cumulative de

3,2 sur 4,3 et se soumettre aux règles propres à leur comité local de programme.

Préalables académiques

MGP7044 Méthodes de recherche en gestion de projet

MGP7060 Séminaire d'intégration I

Cette activité constitue, pour chacun des étudiants, une démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion de projet.

Conditions d'accès

Avoir complété les cours de 1 crédit et deux cours optionnels.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ; MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

MGP7070 Séminaire d'intégration II

Cette activité se veut, pour chacun des étudiants, la poursuite de la démarche d'intégration et de synthèse en mettant l'emphase sur l'application des concepts à des cas réels qui pourraient être ceux vécus au cours des deux stages.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ; MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

MGP708X Thèmes spéciaux

Ce sigle de cours comporte plusieurs cours à contenu variable. Il permet aux étudiants d'approfondir une dimension de la gestion de projet non couverte par les autres activités de la banque de cours. Le contenu du cours variera selon les besoins des étudiants et l'évolution du domaine de la gestion de projet. Les descriptifs des cours des séries Thèmes spéciaux offerts peuvent être consultés sur le site web du programme: www.mgp.uqam.ca/etudiants/cours3credits.php.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet

MGP7091 Modèles décisionnels pour la sélection et la planification des projets

L'environnement contemporain des organisations est de plus en plus complexe, compétitif et incertain. Il devient alors primordial pour celles-ci: d'évaluer et de sélectionner les projets qui leur permettront d'évoluer et d'assurer leur croissance; de planifier ces projets compte tenu du manque d'information et de l'imprécision propre à cette phase de planification. Ce cours vise alors à donner aux étudiants une connaissance des grandes approches développées dans le cadre de la sélection de projets et de quelques méthodes représentatives de celles-ci. On traitera donc des méthodes basées sur des mesures des bénéfices, sur la programmation mathématique et aussi des «scoring methods» avec les méthodes multiattributs, multicritères ou d'analyse hiérarchique. Ce cours vise également à présenter aux étudiants les différentes manières de modéliser l'imprécision propre à toute planification de projets. Pour ce faire, la prise en compte de cette imprécision sera abordée par le recours aux variables aléatoires, à la simulation ou encore à la théorie des ensembles flous. Cette dernière approche de modélisation est d'autant plus intéressante qu'elle s'applique aussi à l'évaluation de la qualité d'un projet comme du risque d'un projet.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet

MGP7092 Développement personnel du gestionnaire de projet

Ce cours de développement implique deux types différents d'apprentissage: a) une compréhension cognitive des comportements

qui, appliqués en situation appropriée, donneront les résultats escomptés et; b) une habileté à adapter ses comportements aux situations. Les étudiants sont invités à tirer profit de ces deux types d'apprentissage et à profiter des séances pour observer et expérimenter différentes pratiques organisationnelles. Les étudiants sont appelés à faire des entrevues et à constituer un bilan personnel de leurs forces et de leurs faiblesses en tant que gestionnaire et d'identifier et d'appliquer des moyens concrets de s'améliorer en tant que personne et gestionnaire. Ils seront aussi appelés à créer un réseau de personnes pour les aider dans cette tâche. Dans le cadre de ce cours, les étudiants sont considérés à la fois comme participants et intervenants. Ils doivent donc pratiquer les techniques d'intervention propres à aider les autres à progresser dans leur projet de développement.

Modalité d'enseignement

Cette activité est évaluée selon la notation succès-échec.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet

MGP7093 Qualité et normalisation en gestion de projet

Ce cours a pour objectif d'initier les étudiants aux approches modernes portant sur la gestion de la qualité durant les phases du cycle de vie d'un projet. Les principaux thèmes abordés sont les suivants: - Réingénierie des processus administratifs et son application en gestion de projet. - Organisation et déploiement de la fonction qualité en gestion de projet. Enjeux et facteurs humains, techniques et financiers de la qualité dans le cadre du cycle de vie d'un projet. - Assurance-qualité et audit de la qualité en gestion de projet. Normalisation et conformité aux normes nationales et internationales appliquées à la gestion de projet. - Documentation, outils et procédures de maîtrise de la qualité en gestion de projet.

Préalables académiques

MGP7140 Évaluation financière de projet ou MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets

MGP7097 Gestion organisationnelle de projets

Ce cours vise à habiliter les étudiants à bien connaître la stratégie de l'organisation de façon à pouvoir faire correspondre le portefeuille de projets de l'organisation, les programmes et les projets spécifiques, avec les stratégies de l'organisation, sa mission et ses objectifs spécifiques. Aujourd'hui presque chaque organisation, indépendamment du secteur d'activité où elle évolue, lutte avec les impacts de projets qui ne sont pas toujours alignés très bien avec les stratégies, les objectifs spécifiques ou même la mission fondamentale de l'entreprise. La gestion organisationnelle de projet, à l'aide de la gestion de portefeuille de projets, de la gestion de programmes et de bureaux de projet (Project Management Office), selon les besoins, permet de gérer chaque projet de son portefeuille de projets d'une manière efficace et efficiente en étant systématiquement aligné sur la stratégie de l'ensemble de l'organisation. Ce cours vise donc à habiliter les étudiants à bien connaître la stratégie de l'organisation de façon à pouvoir faire correspondre le portefeuille de projets de l'organisation, les programmes et les projets spécifiques, avec les stratégies de l'organisation, sa mission et ses objectifs spécifiques. On y cherche à voir comment planifier, réaliser et contrôler chacun des projets de façon à assurer, en même temps, la réussite de chacun des projets et celle de l'organisation.

Modalité d'enseignement

Une salle de classe multimédia est requise pour la partie théorique du cours. Un accès au laboratoire sectoriel est nécessaire pour les travaux pratiques.

Préalables académiques

MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ;MGP7123 Gestion des coûts et financement de projet ou

MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ;MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets ;MGP7136 La gestion de projet et son contexte : concepts.

MGP7098 Leadership, influence et changement organisationnel

Ce cours vise à sensibiliser les étudiants à la problématique de la gestion du changement organisationnel sous la responsabilité des équipes de projet. Les étudiants y découvriront les modèles conceptuels actuels traitant de la gestion du changement en mode projet, qu'il s'agisse de processus projet intégrés, de stratégies d'influence de la part des acteurs du projet ou de l'exercice par le gestionnaire de projet d'un leadership approprié. Par le biais de mises en situation ou d'études de cas, les étudiants s'initieront également à la pratique de la gestion du changement en mode projet. La complexité et l'incertitude qui caractérise aujourd'hui les projets forcent le développement de systèmes nouveaux et de compétences particulières en gestion du changement. Innovation et organisation sont au cœur de ces transformations. La cohabitation de ces deux logiques complémentaires mais contradictoires consacre le passage de l'action individuelle à l'action collective comme un cheminement obligé. Management des interfaces, management des acteurs projet et gestion des connaissances tout comme gestion des méthodologies de projets doivent être envisagées autrement. Durant la première partie du cours, les étudiants pourront acquérir une connaissance élargie des modèles de gestion du changement qui diffèrent selon les contextes projet (innovation, réduction des coûts, transformation technologique, mouvement stratégique, développement organisationnel, etc.). L'accent sera mis sur l'identification des problèmes et l'élaboration de solutions spécifiques à ces contextes. Durant la seconde partie du cours, plusieurs dimensions de la gestion du changement en mode projet seront abordées de façon pointue. Par exemple : évaluation des interfaces, analyse de la capacité organisationnelle à changer, responsabilité des acteurs projet, management des parties prenantes, exercice du leadership, leadership transformationnel, problèmes éthiques, études d'impact, jeux d'influence et jeux politiques, démarche intégrée Les apprentissages réalisés seront validés de manière sommative, donc au fur et à mesure du cours. La formule du séminaire de fin de 2e cycle prévaudra si les conditions le permettent.

Modalité d'enseignement

Une salle de classe multimédia est requise pour la partie théorique du cours.

Préalables académiques

MGP7135 La gestion de projet et son contexte; MGP7130 Management des équipes de projet; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet; MGP7122 Systèmes de support en gestion de projet

MGP7099 Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité

Les différents processus et opérations des projets nécessitent non seulement une maîtrise individuelle mais aussi organisationnelle. Ce n'est qu'en améliorant constamment sa vision et son opérationnalisation des projets ainsi qu'en contrôlant les incertitudes qu'une organisation peut assurer sa pérennité dans un monde changeant. Le cours vise à outiller conceptuellement et pratiquement l'étudiant dans le processus d'étalonnage (benchmarking) ou de réingénierie de la gestion de projet dans une organisation. Il s'agira de faire découvrir les modèles de maturité et permettre à l'étudiant de poser un diagnostic en évaluant l'avancement d'une organisation dans sa pratique de gestion de projet. Laquelle pratique devrait inclure une gestion formelle des risques. Puis à travers cette analyse approfondie à identifier les conditions de succès d'un plan d'amélioration. La méthode pédagogique alternera entre présentations magistrales par le professeur, travail individuel ou de groupe, présentations de professionnels et présentations de travaux des étudiants.

Modalité d'enseignement

Une salle de classe multimédia est requise pour la partie théorique du cours. Un accès au laboratoire sectoriel est nécessaire pour les travaux pratiques.

Préalables académiques

MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet.

MGP7111 La gestion de projet et son contexte

L'objectif général du cours est de cerner les enjeux et les perspectives du domaine de la gestion de projet et de situer le processus de conception de projet dans son contexte stratégique et organisationnel. De façon plus spécifique, le cours présente le domaine de la gestion de projet incluant ses fondements conceptuels, son contexte stratégique et organisationnel et les rôles de chef de projet ainsi que les principales particularités et habiletés inhérentes à la gestion de projet.

MGP7112 Conception de projet

L'objectif général du cours est de rendre l'étudiant capable d'appliquer une démarche systématique de conception de projet et d'en définir la stratégie de réalisation. De façon plus spécifique, le cours propose une démarche de conception de projet applicable à tout projet quelle qu'en soit la nature; présente les enjeux et perspectives potentielles relatives à l'application d'une démarche de faisabilité; propose un certain nombre de modèles de décision appropriés à la nature du projet ainsi qu'à l'environnement de ce dernier; propose différentes stratégies de réalisation d'un projet. Au terme de ce cours, l'étudiant devrait posséder les notions théoriques et les habiletés nécessaires à la compréhension, à l'analyse et à l'évaluation d'une démarche de conception de projet.

MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

Le cours expose les concepts, techniques et habiletés nécessaires pour planifier, organiser et contrôler un projet de façon efficace et plus spécifiquement: propose un processus opérationnel menant à l'établissement d'un plan d'exécution et de suivi de projet; initie les étudiants à l'utilisation des différentes techniques de planification, d'estimation, de suivi et de contrôle généralement utilisées en gestion de projet; expose les étudiants à la gestion informatisée de projet.

MGP7122 Systèmes de support en gestion de projet

Le cours a pour objectif de familiariser l'étudiant avec les principaux systèmes de support et notamment: les systèmes de gestion et contrôle de la qualité; les systèmes de comptabilité par activités, de contrôle des coûts et d'analyse des écarts; les procédures d'approvisionnement et de passation des contrats; les tableaux de bord de projet et les rapports de gestion.

MGP7130 Management des équipes de projet

Ce cours vise à permettre aux étudiants d'acquérir les habiletés et les connaissances de base nécessaires à la gestion d'une équipe de projet. Il vise aussi à leur permettre d'analyser leur efficacité interpersonnelle et d'identifier les effets de leurs caractéristiques individuelles dans leurs relations interpersonnelles et dans leur rôle de gestionnaire de projet. Les principaux éléments de contenu du cours sont les suivants: la communication interpersonnelle (perception, processus de communication, écoute, feed-back...), les schémas de comportements sociaux, le développement, la consolidation et la gestion de l'équipe de projet «Team-Building» et la gestion des conflits. La stratégie pédagogique privilégiée amènera les étudiants à analyser leurs rapports avec les autres et à développer les habiletés nécessaires à l'amélioration de leur contribution dans une équipe de projet. Le cours sera également pour les étudiants l'occasion de vérifier leur degré de maîtrise de ces habiletés dans une vaste simulation d'une organisation ayant à gérer des projets.

MGP7140 Évaluation financière de projet

Ce cours a pour objectif d'améliorer la valeur de la décision du gestionnaire de projet en matière d'investissement en lui donnant une formation pratique et une compétence spécifique à l'évaluation financière du projet. Le cours s'inscrira dans le cadre de la démarche de faisabilité de projet et traitera tant des décisions de court et de long terme que des secteurs de production et de service. Ce cours comprendra les éléments suivants: la formation et la rémunération du

capital: le rôle du taux d'intérêt; l'évaluation de la faisabilité financière et la décision d'investissement; le financement des projets, les instruments de financement et le coût du capital; l'introduction du risque et la révision des prévisions; la rentabilisation des projets et la révision de la décision financière en cours de projet; l'incidence économique d'un projet et sa relation avec l'environnement socioéconomique: éléments d'analyse avantages-coûts.

Conditions d'accès

Une maîtrise du logiciel Excel au niveau intermédiaire est nécessaire à la réussite du cours.

Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ;MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ;MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets.

MGP7150 Faisabilité de projet

Ce cours vise un double objectif: fournir au gestionnaire de projet une approche d'intervention en marketing de projet qui tienne compte des caractéristiques de l'environnement externe et interne dans lequel s'inscrit le projet, et lui proposer des techniques pour mieux assurer la faisabilité du projet. Les principaux éléments de contenu sont le marketing de projet, les méthodologies d'analyse technique telles que l'ingénierie de la valeur.

Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ;MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ;MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets.

MGP7180 Séminaire d'application

Ce séminaire vise à favoriser l'apprentissage de la pratique de la gestion de projet. De façon plus spécifique, il se veut une opportunité pour les étudiants de développer leur habileté à gérer un projet et une équipe de projet ainsi que de devenir des membres d'équipes de projet plus efficaces. Dans le cadre de ce séminaire, les étudiants auront à identifier et à réaliser un projet pour le compte d'un client réel suivant les règles de l'art apprises dans les cours précédents. Les habiletés sur lesquelles sera mis l'accent sont celles qui sont les plus essentielles au succès d'un projet soit d'une part les habiletés reliées à la gestion du projet lui-même, relations avec le client et l'environnement, résolution de problèmes) et d'autre part les habiletés de direction du travail en équipe de projet (consolidation d'équipe, direction d'équipe, gestion des réunions, gestion des conflits...).

Modalité d'enseignement

Le séminaire n'a pas de durée fixe; il peut s'étendre sur deux ou trois trimestres consécutifs selon le projet entrepris. Une fin de semaine obligatoire de cours est prévue à l'extérieure de Montréal, ce qui entraîne des frais d'hébergement, de subsistance et de transport exclusivement à la charge de l'étudiant.

Conditions d'accès

Avoir complété les cours de 1 crédit.

Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ;MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet ;MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets ;MGP7140 Évaluation financière de projet ;MGP7150 Faisabilité de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ou MGP7242 Développement et faisabilité des projets.

MGP8001 Le contexte organisationnel et stratégique de la gestion de projet

Ce cours a comme objectif général de présenter le domaine de la gestion de projet et d'en cerner le contexte organisationnel et stratégique. Les principaux éléments de contenu sont: les fondements conceptuels de la gestion de projet et le contexte organisationnel et stratégique.

MGP8002 Logiciel de gestion de projet

Ce cours a comme objectif général de maîtriser l'utilisation d'un logiciel de gestion de projet et prendre conscience de ses possibilités comme outil de gestion de projet. Les principaux éléments de contenu sont: présentation du logiciel, menus et commandes du logiciel, utilitaires et procédures communes, structure de fractionnement des travaux, planification par réseaux, affectation des ressources, estimation et coûts, suivi et contrôle.

MGP8003 Lecture dirigée en gestion de projet

Cette activité de lecture dirigée a pour objet de permettre à l'étudiant d'approfondir un thème relatif à la gestion de projet. Elle s'inscrit dans une démarche personnalisée de formation à l'intérieur du programme de maîtrise en gestion de projet.

MGP8191 Séminaire de lectures dirigées en gestion de projet

Cette activité vise à permettre à l'étudiant d'approfondir sa réflexion sur la connaissance scientifique et sur son mode de production de même que sur les grands courants de la recherche scientifique en gestion et en gestion de projet. Ceci lui permettra de situer, de préciser et de développer l'objet de recherche de son mémoire. L'accent sera aussi mis dans le cours sur la rigueur de la pensée, les techniques d'argumentation et l'articulation d'un discours structuré et efficace tant à l'écrit qu'à l'oral; la connaissance scientifique et son élaboration; les grands courants de pensée en gestion; la spécificité du champ de la gestion de projet; le repérage et l'analyse critique des écrits dans le champ du mémoire; les principes de rédaction et de communication, de l'énoncé de la problématique au rapport de recherche.

Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques; MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets ; MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet.

MGP8192 Instruments de recherche en gestion de projet

Cette activité vise à permettre à l'étudiant de maîtriser l'ensemble des outils de collecte et d'analyse de données, quantitatifs et qualitatifs, tout en approfondissant ceux qui sont les plus appropriés à son projet de mémoire. D'un caractère pratique, ce cours vise aussi à rendre l'étudiant très efficace dans l'utilisation de ces outils grâce à un emploi constant de l'informatique. Enfin, les connaissances acquises sont continuellement confrontées à un travail sur le terrain qui porte sur chacune des phases d'une recherche: construction et pratique des outils de collecte d'information (entrevue et sondage, groupe de discussion, observations, etc.); analyse de données qualitatives; analyse de données quantitatives (tests paramétriques et non paramétriques, corrélation et régression, analyse de variance, analyse factorielle, analyse en composantes principales, analyse de groupement, etc.); utilisation du logiciel SPSS.

Modalité d'enseignement

Séances d'exercices.

Préalables académiques

MGP7112 Conception de projet ou MGP7142 Initiation de projet et ses risques ;MGP7130 Management des équipes de projet ou MGP7141 Management et équipes de projets ;MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet ou MGP7143 Démarrage et planification de projet ou MGP7144 Réalisation et clôture de projet.

MGP8193 Intervention en gestion de projet

Cette activité poursuit un triple objectif. Elle doit permettre à l'étudiant d'identifier, d'analyser et de traiter les difficultés et les problèmes pratiques rencontrés dans la gestion de projets réels au sein

d'organisations; elle doit lui permettre, ce faisant, de préciser et d'enrichir la problématique de recherche de son mémoire en fonction de la réalité concrète du milieu de la gestion de projet; elle doit enfin lui permettre d'élaborer une version finale de son projet de mémoire. Sous la supervision de son directeur de mémoire, l'étudiant mène une série d'activités sur le terrain. Ces activités peuvent, par exemple, être réalisées dans le cadre d'un stage. En confrontant ces activités avec son projet de mémoire, l'étudiant prépare un document complet exposant la problématique du sujet choisi, l'état des connaissances sur le sujet, la proposition de recherche avec des méthodes et instruments suffisamment développés pour montrer que la recherche et la rédaction du mémoire sont réalisables. Le tout doit faire l'objet d'une présentation devant le sous-comité d'évaluation du programme.

Modalité d'enseignement

Séances d'exercices. Cette activité est évaluée selon la notation succès-échec.

MGP8901 Stage pratique 1 en gestion de projet

Dans le cadre de ce premier stage en entreprise, l'étudiant pourra se familiariser avec la pratique réelle de la gestion de projet dans une organisation. Il sera amené à identifier et à analyser les difficultés et les problèmes pratiques rencontrés, puis à confronter ses observations avec les solutions proposées dans ses cours et dans la documentation. De plus, l'étudiant aura l'occasion de développer et de perfectionner des habiletés essentielles à la gestion de projet, telles que: l'analyse, la prise de décision, le sens pratique, l'autonomie, la communication, la tolérance à l'incertitude, la gestion des interfaces, etc. Cette activité est évaluée selon la notation succès échec.

MGP8902 Stage pratique 2 en gestion de projet

Dans le cadre de ce deuxième stage en entreprise, l'étudiant pourra parfaire sa connaissance et compréhension de la gestion de projet et perfectionner ses habiletés dans le domaine. Cette activité est évaluée selon la notation succès échec.

Préalables académiques

MGP8901 Stage pratique 1 en gestion de projet

MAÎTRISE PROFESSIONNELLE, CHEMINEMENTS GÉNÉRAL ET SPÉCIALISÉ (CODE 3771): PROFIL SANS MÉMOIRE**Cheminement à temps partiel**

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112 MGP7121	MGP7111 MGP7130	MGP7122
An 2	MGP7150 1 cours de 3 crédits au choix	MGP7140 Cours optionnel 1	Cours optionnel 2
An 3	Cours optionnel 3 Cours optionnel 4	MGP7060 MGP7180	MGP7180 (suite)

Cheminement à temps complet

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112 MGP7121 1 cours de 3 crédits au choix	MGP7111 MGP7130 MGP7150	MGP7122 Cours optionnel 1
An 2	MGP7140 Cours optionnel 2 Cours optionnel 3	Cours optionnel 4 MGP7060 MGP7180	MGP7180 (suite)

MAÎTRISE PROFESSIONNELLE, CHEMINEMENT TRAVAIL DIRIGÉ**Cheminement à temps partiel**

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112 MGP7121	MGP7111 MGP7130	MGP7122
An 2	MGP7150 1 cours de 3 crédits au choix	MGP7140 MGP7044	MGP7045
An 3	MGP7045 (suite)	MGP7045 (suite) MGP7180	MGP7180 (suite)

Cheminement à temps complet

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112 MGP7121 1 cours de 3 crédits au choix	MGP7111 MGP7130 MGP7044	MGP7122 MGP7045
An 2	MGP7140 MGP7045 (suite)	MGP7150 MGP7180 MGP7045 (suite)	MGP7180 (suite)

MAÎTRISE PROFESSIONNELLE, PROFIL AVEC MÉMOIRE (CODE 3831)**Cheminement à temps complet**

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112 MGP7121 MGP7044 MGP7130 MGP7122	MGP7111 MGP8191 MGP8192	MGP8193
An 2	Mémoire	Mémoire (suite)	Mémoire (suite)

MAÎTRISE PROFESSIONNELLE, PROFIL COOPÉRATIF (CODE 3171)**Cheminement à temps complet seulement**

Trimestre	Automne	Hiver	Été
An 1	MGP7112 MGP7121 MGP7130 MGP7122MGP7150	MGP7111 1 cours de 3 crédits au choix Cours optionnel 1 Cours optionnel 2	MGP8901
An 2	MGP7140 Cours optionnel 3 MGP7180	MGP8902	MGP7060 MGP7070

Détails des grilles de cheminement : http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_base.php

N.B. : Le masculin désigne à la fois les hommes et les femmes sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.
Cet imprimé est publié par le Registrariat. Basé sur les renseignements disponibles le 01/03/11, son contenu est sujet à changement sans préavis.
Version Hiver 2011