

## Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en immobilier

**Téléphone :** 514 987-3000 #6962  
**Courriel :** emba@uqam.ca  
**Site Web :** www.mba.esg.uqam.ca/fr/mba-specialises-emba/sciences-comptables.html

Code	Titre	Grade	Crédits
3837	Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en immobilier	Maître en administration des affaires, M.B.A.	45

<b>Trimestre(s) d'admission</b>	Automne
<b>Contingent</b>	Programme non contingenté
<b>Régime et durée des études</b>	Temps partiel : maximum 4 ans Durée normale du programme : 24 mois
<b>Campus</b>	Campus de Montréal
<b>Organisation des études</b>	Cours offerts la fin de semaine

### OBJECTIFS

Objectifs généraux : Le programme de maîtrise en administration des affaires a pour objectif de rehausser le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations. S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme et ses différents cheminement visent à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles. Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels. Objectifs spécifiques : Cette spécialisation permet aux gestionnaires de mieux comprendre l'importance des diverses composantes du domaine de l'immobilier et de leurs interrelations. Les gestionnaires en exercice pourront intégrer les composantes de l'immobilier lors de leurs prises de décision tout en conservant une ouverture d'esprit en regard de l'ensemble du domaine immobilier. Plusieurs travaux pratiques permettent d'identifier divers problèmes, de décrire le contexte dans lequel ils se présentent et d'élaborer différents scénarios de solution afin d'en arriver à prendre de meilleures décisions. Les gestionnaires-étudiants se familiarisent également avec les modes de communication les plus courants, tout en étant sensibilisés à l'importance d'avoir un comportement éthique.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins 4 années.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou 6 ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.

Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.

Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.

Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 10% du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques.

Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des tests d'aptitude aux études et de connaissances langagières
- des cours d'appoint
- une propédeutique
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0 sur 4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

#### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins vingt étudiants inscrits.

#### Trimestre d'admission (information complémentaire)

Admission à l'automne seulement aux deux ans, durant les années impaires.

#### Méthode et critères de sélection

Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles.

Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

#### Documents requis

Toute demande d'admission, transmise au Registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitae du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais

ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

#### Régime et durée des études

Seul le cheminement à temps partiel est offert. Généralement, la durée d'un trimestre est d'environ quatre mois et demi. La durée normale du programme est de 24 mois. L'étudiant ne peut s'absenter pendant plus de trois trimestres, consécutifs ou non. En conséquence, il ne peut prendre plus de quatre années pour compléter le programme. Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant. À titre exceptionnel, et suite à une recommandation favorable du sous-comité d'admission et d'évaluation, un changement de régime d'études, en cours de scolarité, peut être autorisé par la Registrariat.

## COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits. Certains cours ont des préalables. Consultez la description des cours pour les connaître.)

#### Liste des activités d'enseignement : 45 crédits

##### Les 45 crédits suivants :

MBA8R90 Les fondements de l'immobilier  
 MBA8R21 Contexte socioéconomique et urbain de l'immobilier  
 MBA8R15 Finance dans le domaine immobilier  
 MBA8R1A Communication, négociation et éthique en immobilier  
 MBA8R16 Marketing dans le domaine de l'immobilier  
 MBA8R17 Gestion des installations  
 MBA8R18 Gestion des ressources humaines dans le domaine immobilier  
 MBA8R22 Stratégie d'entreprise dans le domaine de l'immobilier  
 MBA8R2A Facteurs humains et environnementaux en immobilier  
 MBA8R3A Le cadre légal en immobilier  
 MBA8R4A Développement immobilier professionnel  
 MBA8R5A Développement durable dans le secteur immobilier  
 MBA8R12 Environnement technologique de l'immobilier  
 MBA8307 Projet intégrateur en immobilier (6 cr.)

## FRAIS

Pour le détail du coût du programme et des droits de scolarité, veuillez vous référer au [Service des comptes étudiants](#) de l'UQAM.

Par volonté d'accessibilité financière à un enseignement universitaire de qualité à un plus grand nombre, le programme MBA pour cadres de l'UQAM a choisi de bénéficier d'une subvention gouvernementale. Cette subvention permet d'offrir un programme à moindre coût pour les étudiants.

À titre indicatif, au trimestre d'automne 2014, l'évaluation des frais de scolarité pour un étudiant du programme MBA pour cadres s'élevaient à 5 700\$, excluant les coûts du matériel pédagogique évalués à environ 2 000\$ pour l'ensemble des cours du programme.

## DESCRIPTION DES COURS

#### MBA8307 Projet intégrateur en immobilier

L'objectif de ce projet est d'amener les participants arrivants au terme de leur formation à mettre en pratique les approches et les concepts traités dans leurs cours précédents, notamment le cadre légal en

immobilier, le marketing et la gestion des ressources humaines dans le domaine immobilier. Les participants devront choisir une problématique émanant de leur milieu de travail et produire un rapport comprenant un plan d'actions pratiques.

Conditions d'accès

Avoir réussi 36 crédits dans le programme.

#### **MBA8R12 Environnement technologique de l'immobilier**

Ce cours vise à familiariser l'étudiant avec l'utilisation des principaux outils de gestion sur micro-ordinateurs et leur place dans les organisations et à approfondir chez lui les techniques décisionnelles de la recherche opérationnelle et ses applications à des problèmes de gestion. À la fin du cours, l'étudiant devra être capable d'utiliser les logiciels de base en traitement de texte, chiffriers électroniques et de base de données. Il sera en mesure de créer des outils performants et modifiables, de comprendre la terminologie et les concepts reliés aux logiciels, de les évaluer et d'en faire une sélection. Le contenu de ce cours peut varier en cheminement spécialisé.

#### **MBA8R15 Finance dans le domaine immobilier**

Ce cours vise l'initiation de l'étudiant aux techniques permettant l'analyse et la prévision des fonds dont l'entreprise a besoin. On y aborde également les choix requis à court et à long terme pour l'allocation optimale des ressources d'une entreprise à ses différents secteurs d'activités. On y aborde aussi les notions d'allocation optimale de ressources primaires entre différentes possibilités d'investissement. On y traite des différentes sources de financement disponibles et des choix nécessaires en termes de coûts et de risques pour l'atteinte d'une politique financière optimale. Le contenu de ce cours peut varier en cheminement spécialisé.

#### **MBA8R16 Marketing dans le domaine de l'immobilier**

Ce cours vise à faire connaître à l'étudiant l'essence du marketing, soit le mécanisme d'échange et la satisfaction des besoins et des demandes du marché, le comportement des consommateurs et la recherche en marketing. À la fin du cours, l'étudiant devra démontrer ses capacités dans la formulation de mise en marché, l'étude d'informations pertinentes et la revue des résultats. Le contenu de ce cours peut varier en cheminement spécialisé.

#### **MBA8R17 Gestion des installations**

Ce cours vise la compréhension par l'étudiant des différents modes de transformation de ressources en biens et services. À la fin du cours, l'étudiant devra en maîtriser les principaux éléments, les situer dans l'entreprise, savoir comment concevoir un système d'opération et résoudre les problèmes qui en découlent. Le contenu de ce cours peut varier en cheminement spécialisé.

#### **MBA8R18 Gestion des ressources humaines dans le domaine immobilier**

Ce cours vise l'acquisition par l'étudiant des aspects opérationnels de la fonction ressources humaines en entreprise. On y aborde son importance: comment elle est une variable essentielle à la mise au point et à l'intégration de stratégies dans l'entreprise. Le contenu de ce cours peut varier en cheminement spécialisé.

#### **MBA8R1A Communication, négociation et éthique en immobilier**

Ce cours s'articule autour du thème suivant: communication, négociation et éthique en immobilier. Il vise à familiariser les étudiants aux techniques de communication, aux techniques de négociation, au professionnalisme et à l'éthique, aux relations publiques et à la résolution de problèmes.

#### **MBA8R21 Contexte socioéconomique et urbain de l'immobilier**

Ce cours permet à l'étudiant d'appréhender les aspects culturels, organisationnels, politiques, sociaux et linguistiques du Québec et du

Canada anglais. Il vise à faire comprendre à l'étudiant les impacts de ces aspects sur le déroulement des affaires et du commerce international. À la fin du cours, l'étudiant devra être capable d'identifier et de comprendre l'encadrement étatique et sociologique déterminant le fonctionnement de l'entreprise. Le contenu de ce cours peut varier en cheminement spécialisé.

#### **MBA8R22 Stratégie d'entreprise dans le domaine de l'immobilier**

Ce cours vise l'intégration par l'étudiant des connaissances en sciences administratives reliées à la stratégie. On y aborde les efforts organisationnels qu'imposent à l'entreprise l'élaboration d'une stratégie et son implantation dans l'organisation, efforts en termes de politiques administratives, de lecture de l'environnement, d'analyse des ressources disponibles à l'entreprise. On y aborde également l'influence qu'ont les gestionnaires eux-mêmes sur les processus décisionnels. À la fin du cours, l'étudiant sera en mesure de se mouvoir dans des contextes organisationnels divers. Le contenu de ce cours peut varier en cheminement spécialisé.

#### **MBA8R2A Facteurs humains et environnementaux en immobilier**

Ce cours s'articule autour du thème suivant: fondements de l'immobilier. Il aborde les fondements anthropologiques de l'espace et de l'habitation, les formes urbaines à travers l'histoire, les composantes et aspects techniques de l'immobilier, les différents rôles du «gestionnaire des installations».

#### **MBA8R3A Le cadre légal en immobilier**

Ce cours s'articule autour du thème suivant: facteurs humains et environnementaux en immobilier. Il aborde aussi diverses notions telles la qualité de vie, l'environnement au travail, les problèmes reliés au bâtiment et aux systèmes, l'efficacité dans la gestion organisationnelle et la gestion rendus, la gestion des risques et des crises.

#### **MBA8R4A Développement immobilier professionnel**

Ce cours porte sur l'étude stratégique du développement immobilier, de la phase initiale de planification et de conception jusqu'à la phase finale d'exploitation du développement réalisé en passant par la phase de production immobilière. L'intégration opérationnelle des éléments d'information et d'incertitude est effectuée par l'étude de cas concrets de développement d'actifs immobiliers. Le cours invite les participants à acquérir une vision systématique et intégrante du développement immobilier professionnel.

#### **MBA8R5A Développement durable dans le secteur immobilier**

Définition et tendance du développement durable sous l'angle de la gestion : consommation énergétique, traitement de l'eau, déchets de construction, recyclage, produits dangereux, qualité de l'air. Les sujets suivants seront aussi traités dans le cours : les bâtiments verts, la loi sur le développement durable, les rénovations écologiques, l'intégration du développement durable dans un projet de construction et son suivi, les normes environnementales (ISO 14000), la certification LEED, la gestion des matières recyclables, le choix des produits écologiques, les gaz à effets de serre et le protocole de Kyoto.

#### **MBA8R90 Les fondements de l'immobilier**

Le cours a pour but d'introduire l'étudiant aux bases conceptuelles de l'immobilier. Il comprend notamment une initiation pour identifier le territoire de l'objet : fondements anthropologiques de l'immeuble et de l'espace, diversité des produits immobiliers à travers le temps et dans ses composantes actuelles, résidentielle, commerciale et industrielle. Il comporte une présentation des unités de mesure et de la symbolique utilisée dans le domaine de même qu'une revue de la terminologie usuelle et spécialisée. On y abordera les compétences et disciplines variées reliées à l'immobilier, professionnels et experts de même que les clientèles visées par les projets immobiliers, leur gestion et leur financement. On aborde brièvement la question du cycle de vie physique et du cycle de vie économique de même que les dimensions

d'intégration urbaine. Diverses composantes de l'activité immobilière, soit les divers rôles du gestionnaire de l'immeuble en tant qu'investissement, en tant que gestion d'opérations et d'installations de même que les environnements légaux, fiscaux et juridiques, selon leurs différences : le public, le parapublic et le privé; la structure administrative et les formes de gouvernement; l'impartition, les partenariats, les statuts organisationnels. Enfin un exercice de prospective pour comprendre l'évolution et les critères de performance pour son avenir dans un contexte global, comprenant la démographie, l'écologie et l'économie ainsi que la place de la technologie et des valeurs sociales et environnementales.

N.B. : Le masculin désigne à la fois les hommes et les femmes sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.  
Cet imprimé est publié par le Registrariat. Basé sur les renseignements disponibles le 29/02/12, son contenu est sujet à changement sans préavis.  
Version Hiver 2013